

ŞİŞECAM

ŞİŞECAM

9A'24 Yatırımcı Sunumu

Yolunda

İçerik



9A'24 Temel Finansal Sonuçlar

Sayfa 4

9A'24 İş Kolları Bazında Finansal Sonuçlar

Sayfa 5-7

9A'24 Bölgesel Sonuçlar

Sayfa 8

9A'24 & Geçmiş Yıllar Operasyonel Sonuçlar

Sayfa 9-12

Likidite & Sermaye Dağılımı

Sayfa 13-16

Sürdürülebilirlik – CareForNext 2022-2030 Vizyonu

Sayfa 17-20

Bir Bakışta Şişecam & Risk Yönetim Politikaları

Sayfa 21-22

Ekler

Sayfa 23

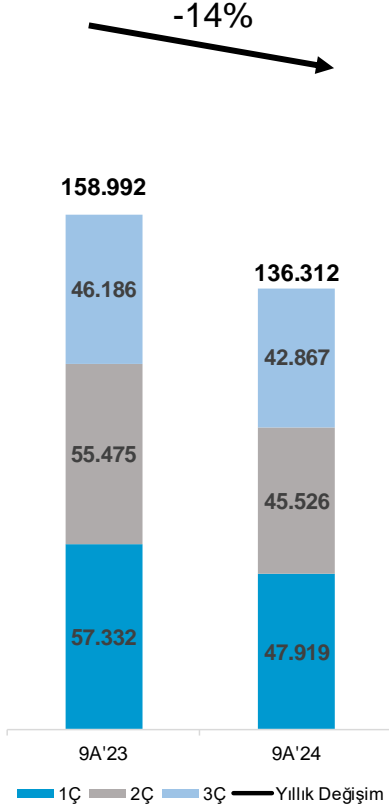
Enflasyon Muhasebesine İlişkin Önemli Uyarı (UMS 29)



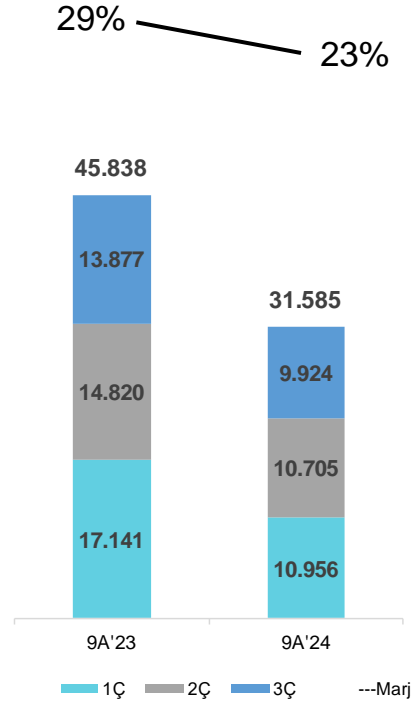
- Türkiye'deki ekonomik koşullar, ülkedeki raporlama yapan kuruluşların Uluslararası Muhasebe Standartları ('UMS') - 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'da belirtilen metodolojiyi takip etmesini gerektirmiştir.
- BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarih ve 10744 sayılı kararı uyarınca bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansmanı ve varlık yönetimi şirketleri 31 Aralık 2023 tarihinden itibaren finansal tablolarında TMS-29 kapsamında gerekli olan enflasyon düzeltmelerine tabi tutulmamaktadır.
- UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan herhangi bir işletmenin mali tablolarının, o para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmesini gerekir. Önceki döneme/dönemlere ilişkin karşılaştırmalı rakamlar aynı güncel ölçüm birimiyle yeniden ifade edilmelidir.
- UMS 29.3 uyarınca, bir ülkenin ekonomisinin hiper enflasyonist olup olmadığının değerlendirilmesinde göz önünde bulundurulmuş kriterler aşağıdaki gibidir:
 - Son üç yılın kümülatif enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşması
 - Nüfusun çoğunluğunun servetini parasal olmayan varlıklarda ya da daha istikrarlı bir yabancı para biriminde tutmayı tercih etmesi ve parasal tutarları yerel para biriminden değil, nispeten istikrarlı bir döviz cinsinden dikkate alması
 - Kredili satış ve satın almalarındaki fiyatların kredi süresince satın alma gücünde beklenen zararları karşılayacak şekilde belirlenmesi
 - Faiz oranları, ücretler ve fiyatların bir fiyat endeksine bağlı olması
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, Şişecam, 2023 yıl sonundan itibaren TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine tabidir. Dolayısıyla bu sunumda yer alan 9A'24 ve karşılaştırmalı 9A'23 finansal sonuçları, TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerince Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış, Türk Lirası'nın 30 Eylül 2024 itibarıyla satın alma gücü uyarınca düzenlenmiş, bağımsız denetimden geçmiş finansal bilgileri içermektedir.
 - Parasal olmayan varlık ve yükümlülükler yeniden düzenlenmiştir
 - Cari değerinden taşınan parasal olmayan kalemler yeniden düzenlenmeye tabi tutulmamıştır
 - Parasal kalemler (nakit, finansal varlıklar vb.) endekslenmeye tabi değildir ve dolayısıyla yeniden düzenlenmeye tabi tutulmamıştır
 - Gelir Tablosundaki tüm kalemler, gelir ve giderlerin muhasebeleştiği tarihten raporlama tarihine kadar aylık olarak tüketici fiyat endeksi üzerinden endekslenerek düzenlemeye tabi tutulmuştur. Satılan malın maliyeti, amortisman ve ertelenmiş vergi kalemleri, yeniden düzenlemeye tabi Bilanço kalemleri esas alınarak yeniden düzenlemeye tabidir.
- Şişecam'ın finansal tablolarında UMS/TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerinin uygulanması, Türkiye'nin ekonomik koşulları yukarıda belirtilen UMS/TMS 29 kriterlerini artık karşılamayınca kadar devam etmesi beklenmektedir.
- Şişecam'ın UMS/TMS 29 etkisi olmayan, tarihi değerler ile sunulan temel finansal tabloları için lütfen bu sunumun Ekler bölümüne bakınız.

9A'24 Temel Finansal Sonuçlar

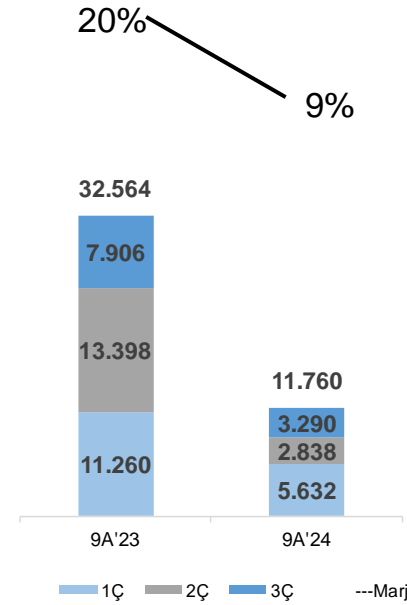
Gelirler (TL Mn)



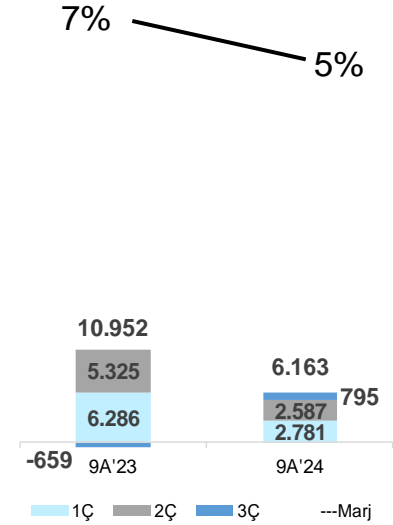
Brüt Kar (TL Mn)



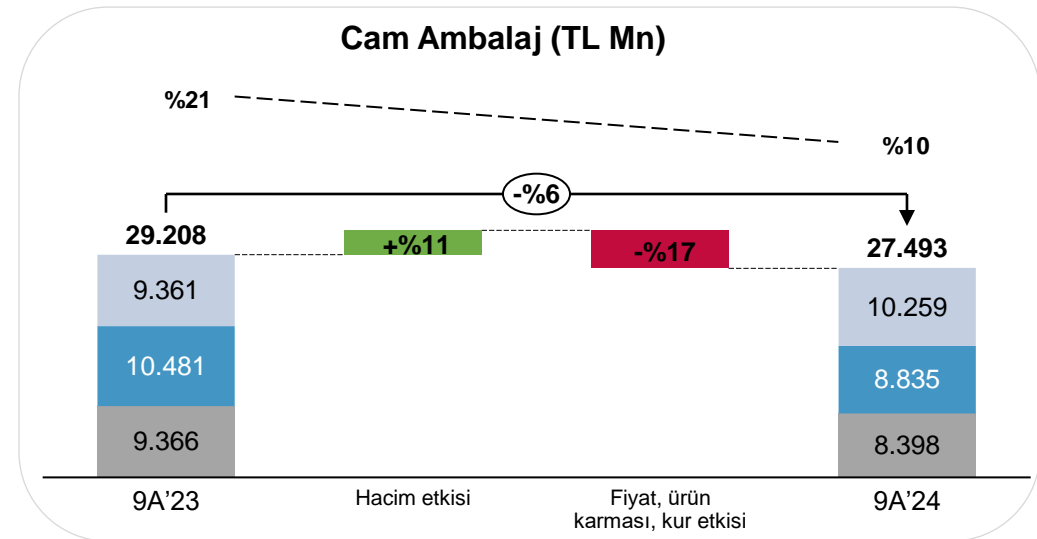
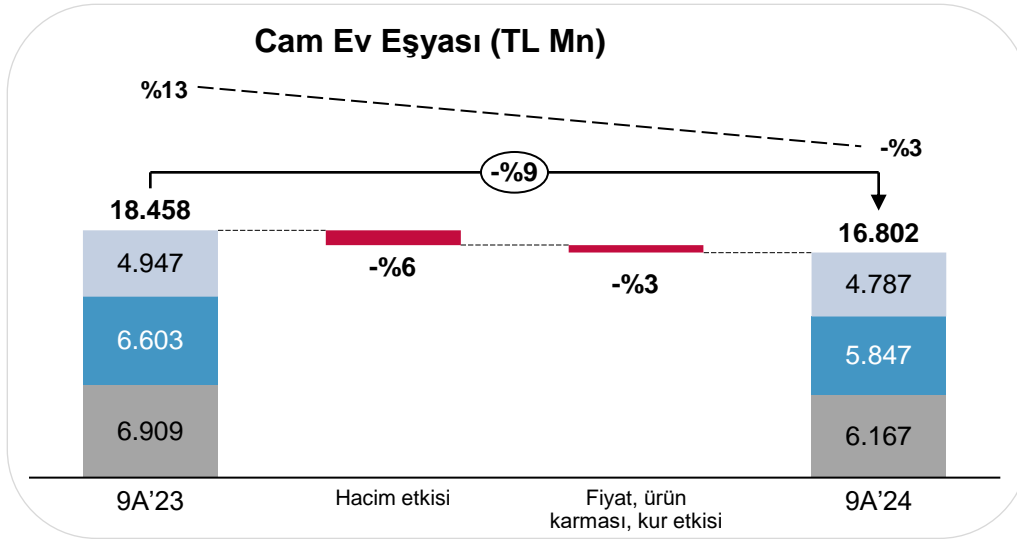
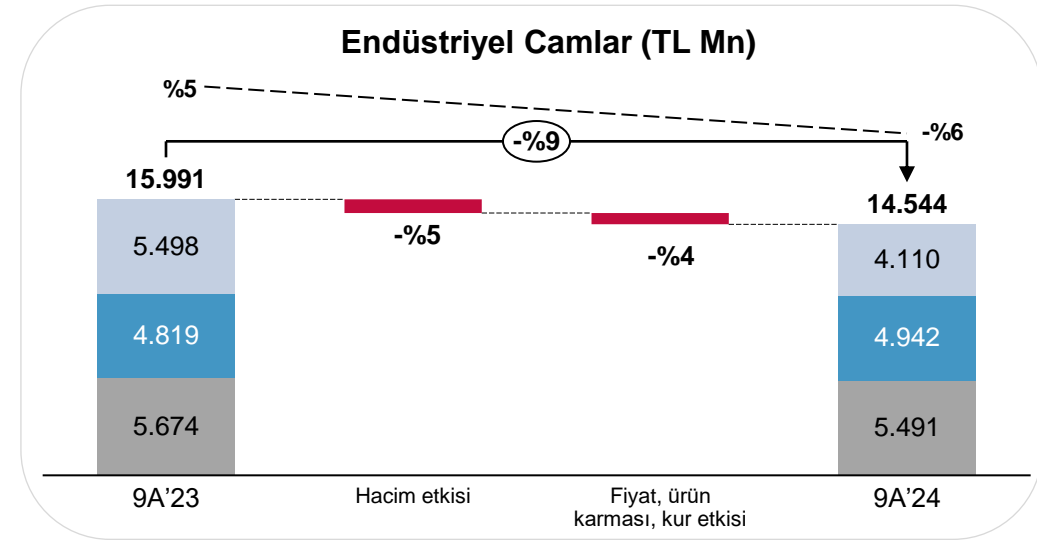
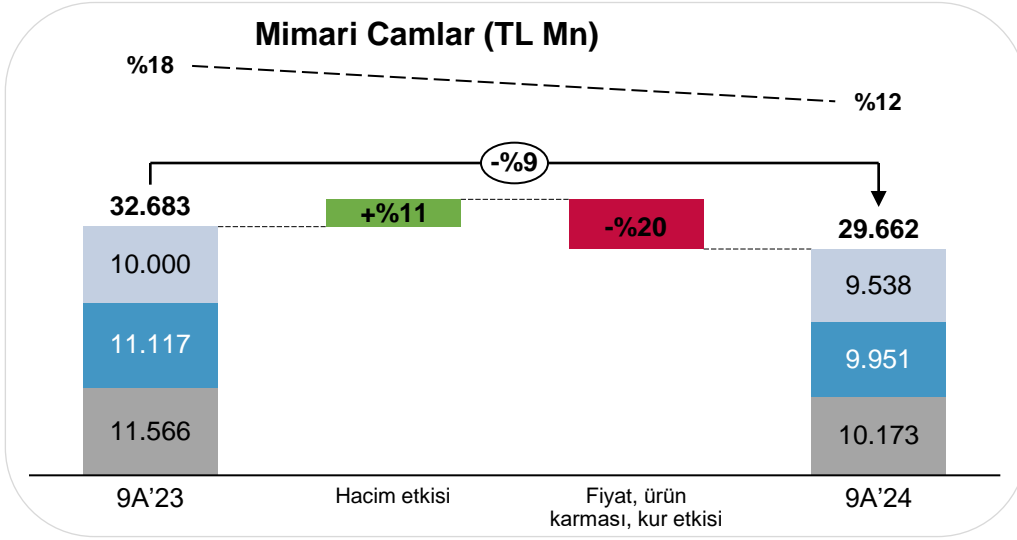
FAVÖK (TL Mn)



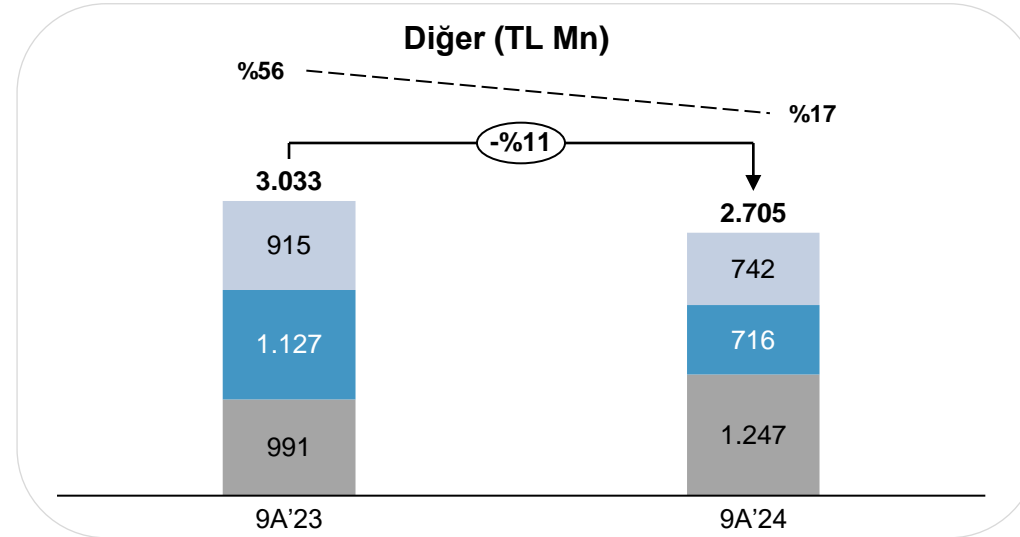
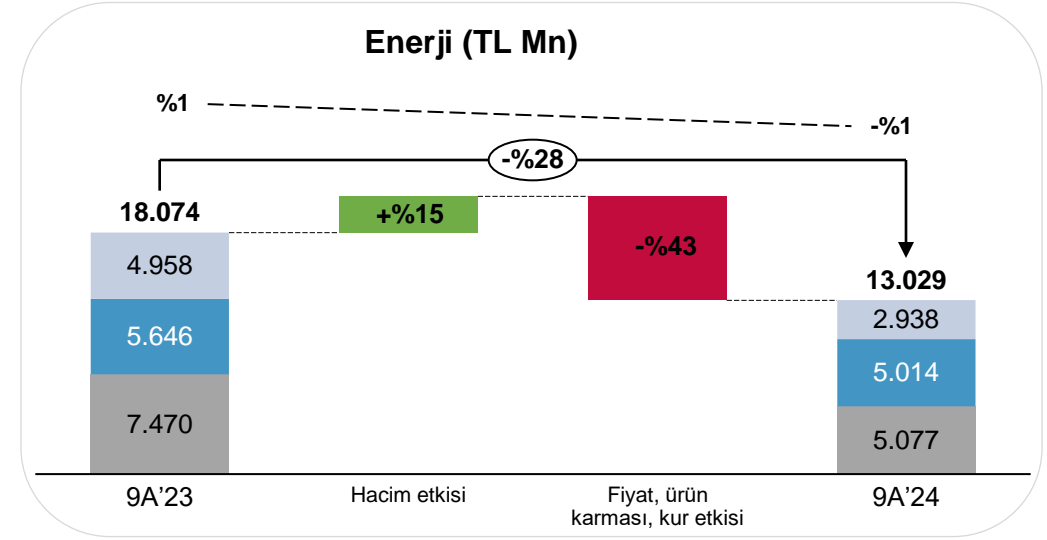
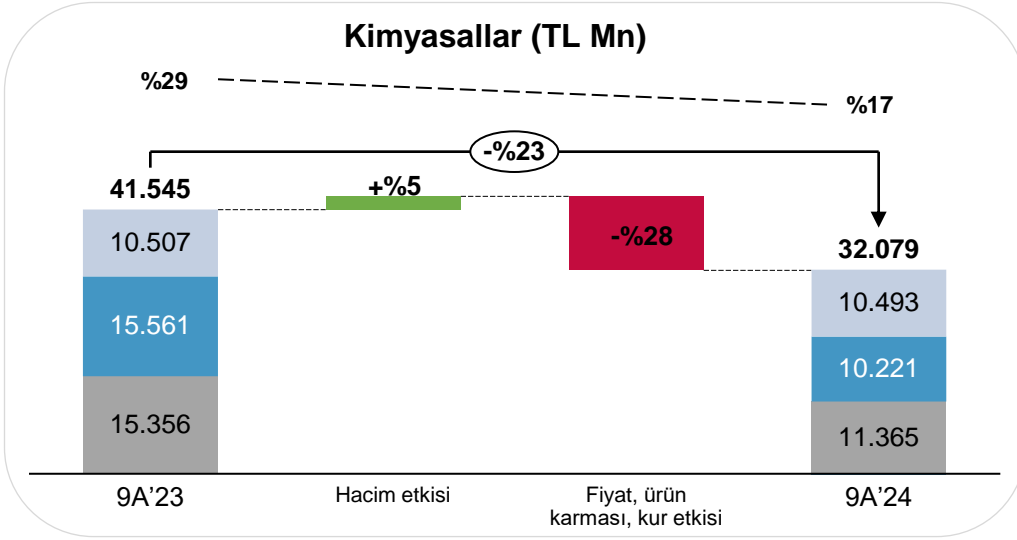
Ana Ortaklık Payı Net Karı (TL Mn)



9A'24 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK Marjı

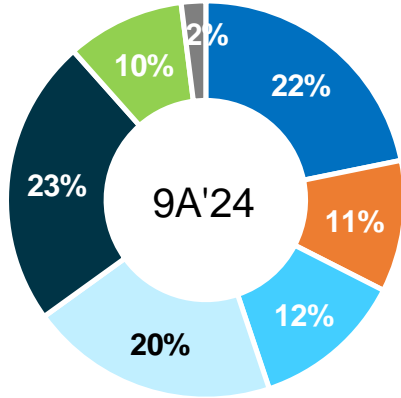


9A'24 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK Marjı

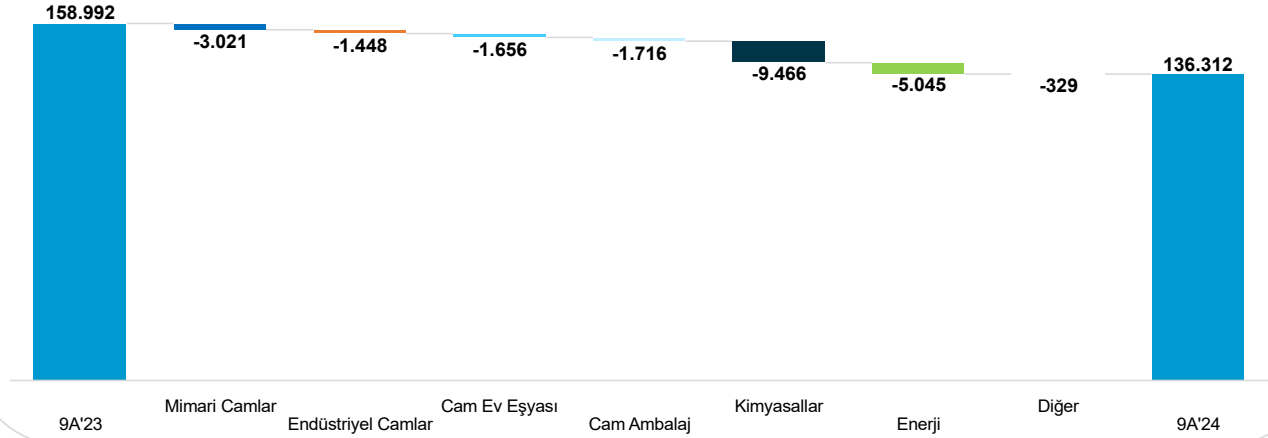


9A'24 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK

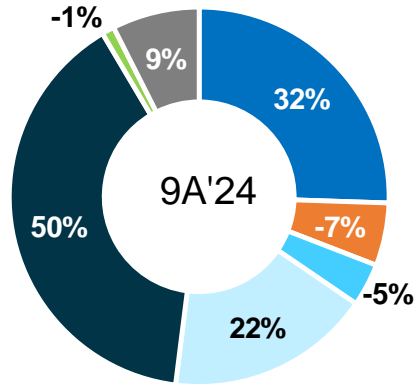
Çeşitlendirilmiş Gelir Karması



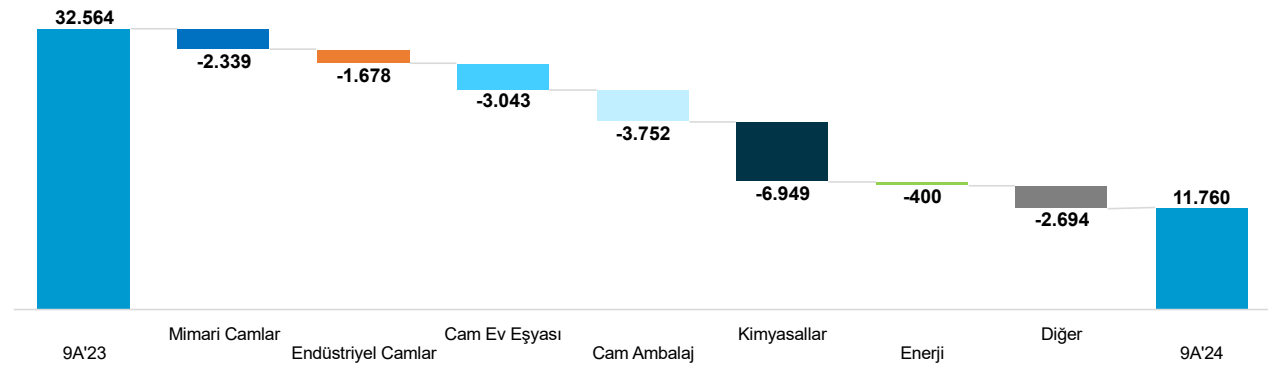
Gelir Değişimi (TL Mn)



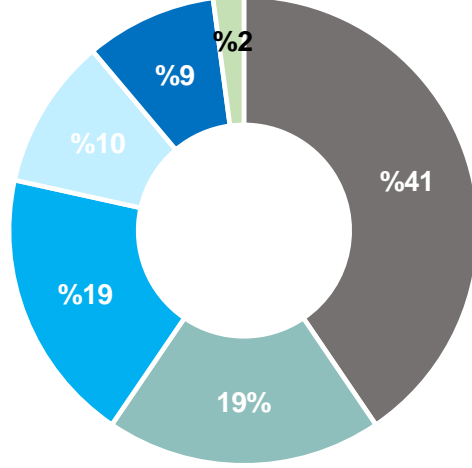
Çeşitlendirilmiş FAVÖK Karması



FAVÖK Değişimi (TL Mn)

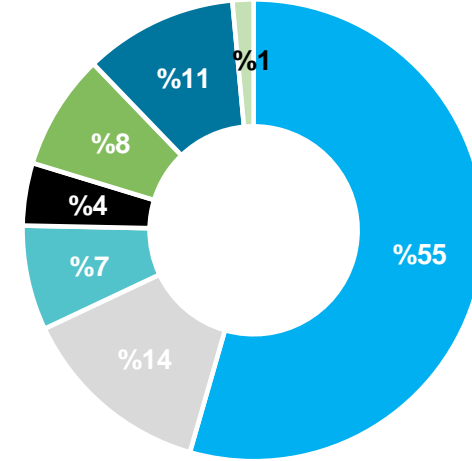


Bölgesel Bazda Konsolide Gelir Dağılımı



- Yurtiçi Satışlar
- Avrupa
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan
- Türkiye'den İhracat
- ABD
- Diğer

Bölgesel Bazda Türkiye'den İhracat Geliri Kırılımı



- Avrupa
- Güney Amerika
- Diğer
- Orta Doğu
- Asya
- Kuzey Amerika
- Kuzey Afrika

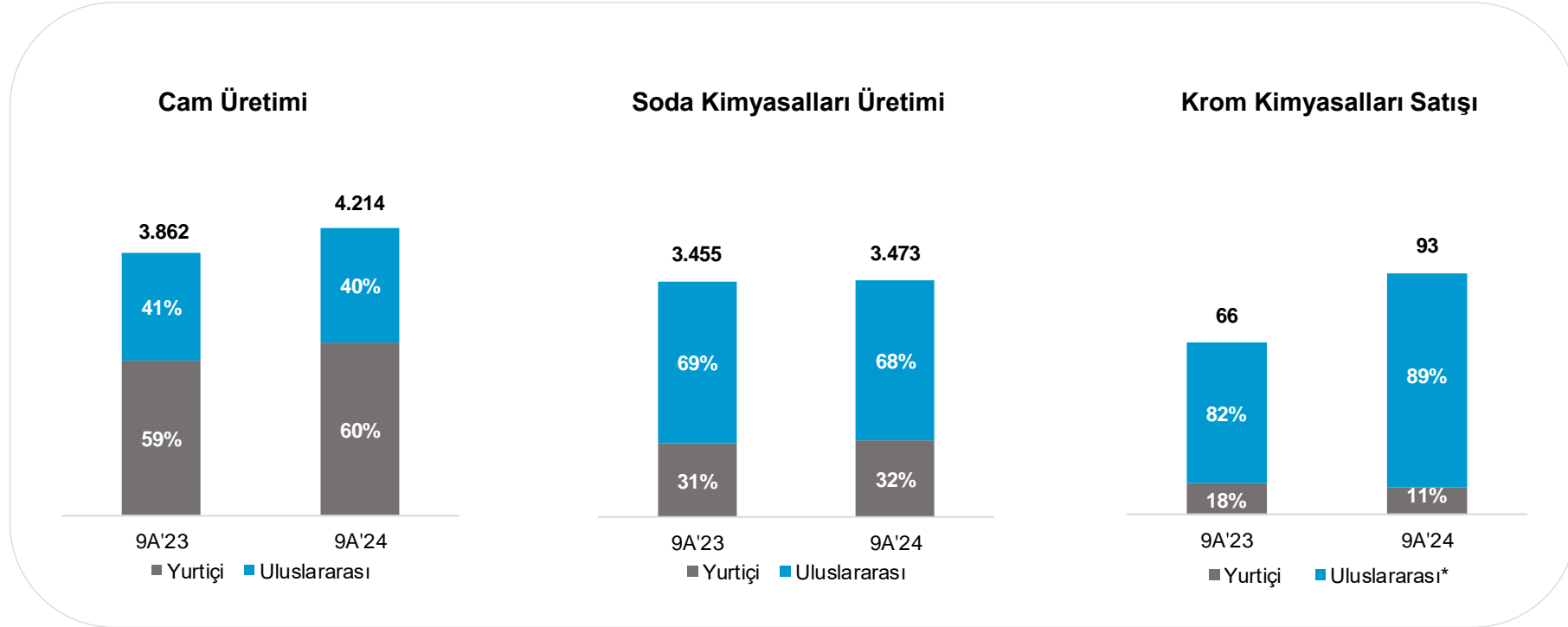
İlk 10 İhracat Ülkesi
İtalya, Mısır, ABD, Birleşik Krallık, Almanya, Fransa,
Brezilya, İspanya, Irak, Romanya

730 Milyon USD İhracat Geliri

+150 Ülkeye İhracat

9A'24 Operasyonel Sonuçlar

Bin ton

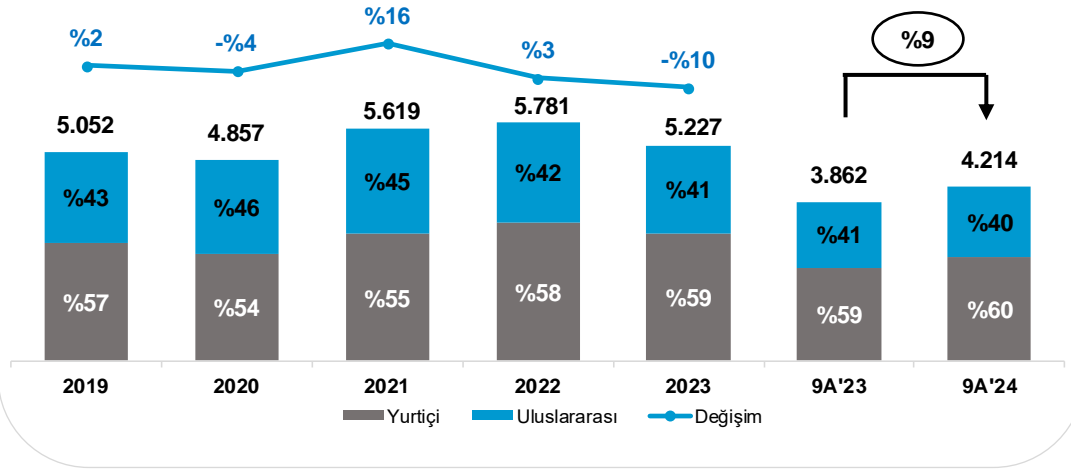


*Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

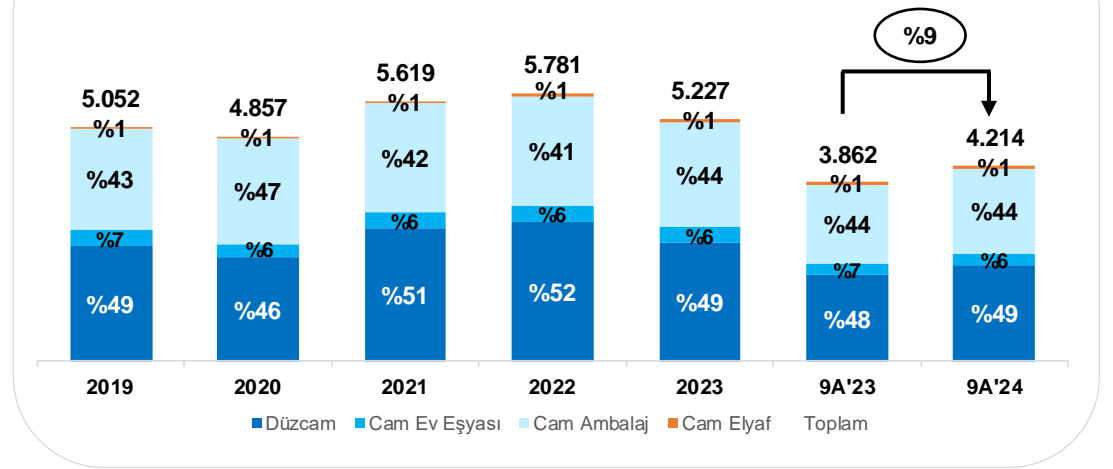
Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Cam

Bin ton

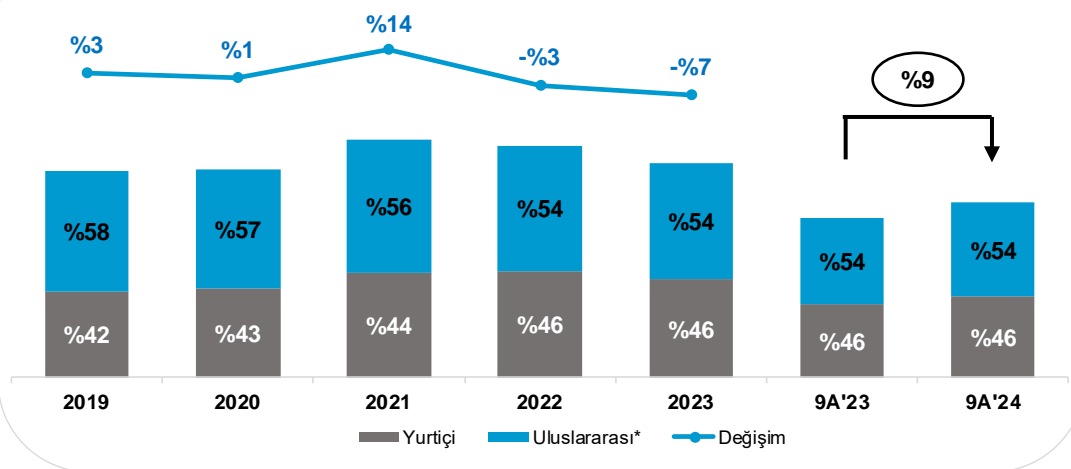
Bölge Bazında Cam Üretimi



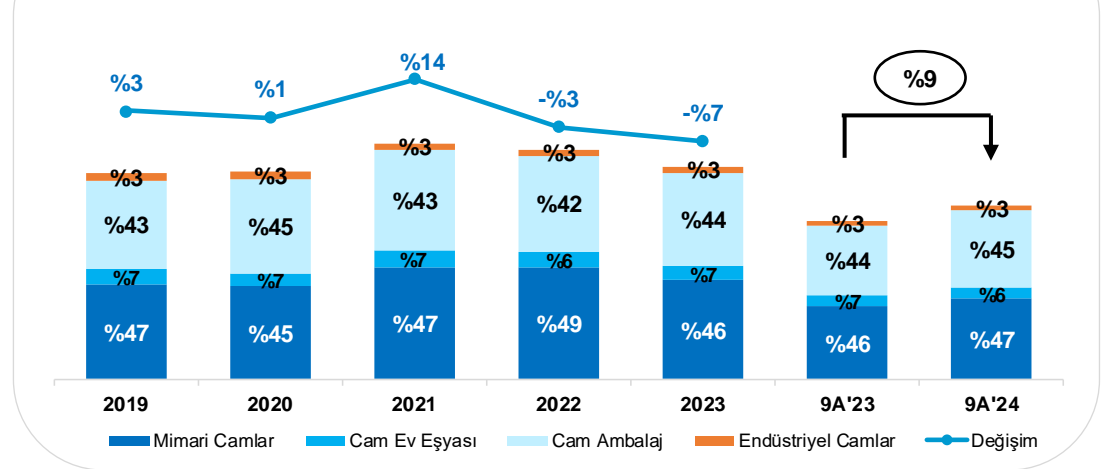
Segment Bazında Cam Üretimi



Bölge Bazında Cam Satışı



Segment Bazında Cam Satışı

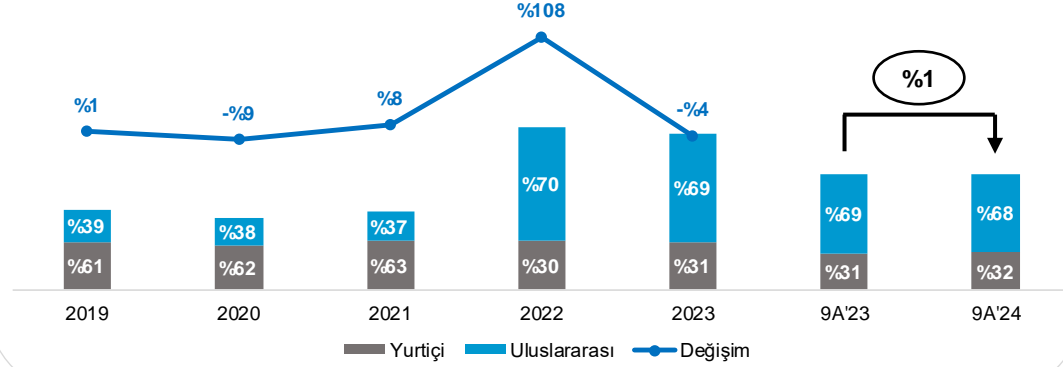


*Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

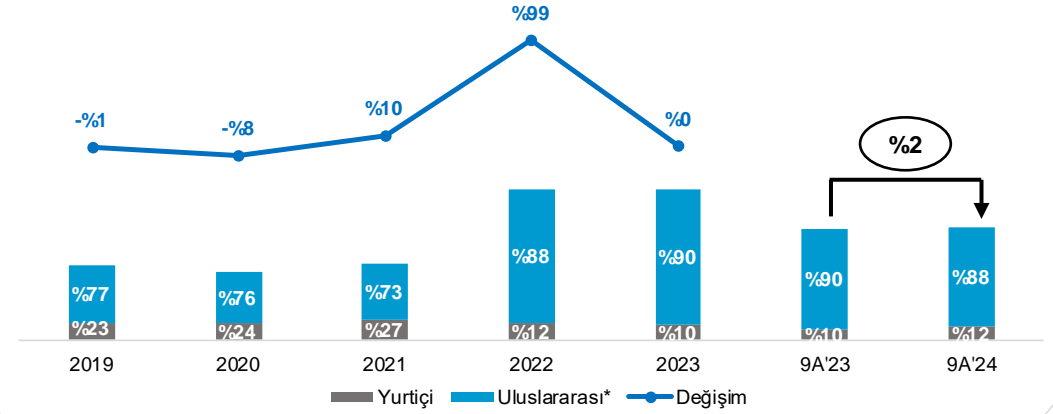
Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Kimyasallar

Bin ton

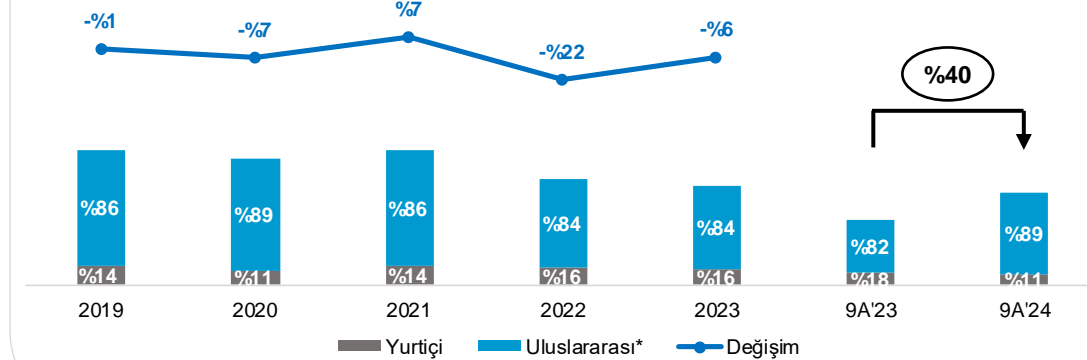
Soda Kimyasalları Üretimi



Soda Kimyasalları Satışı

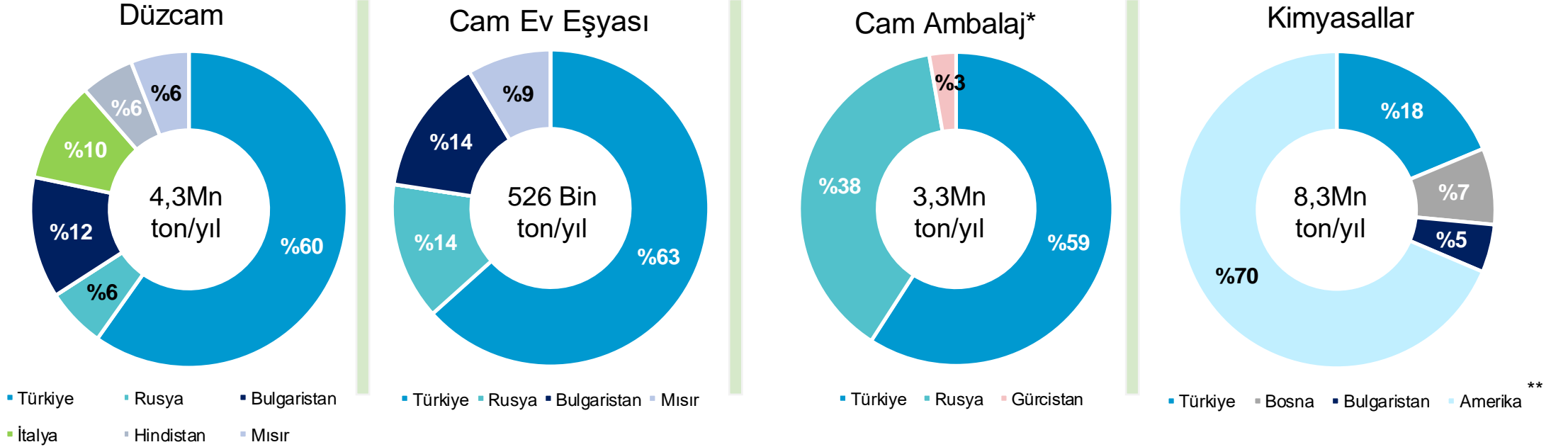


Krom Kimyasalları Satışı



*Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

Kurulu Brüt Kapasite



Otocam Tesisleri

Türkiye, Rusya, Romanya, Bulgaristan

Enkapsülasyon Tesisleri

Slovakya

Macaristan

Almanya (x2)

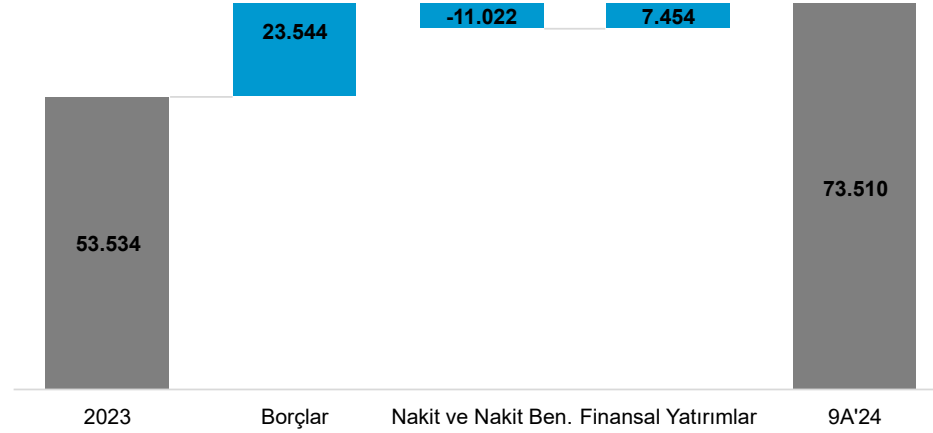
Krom Kimyasalları Segmentinde Raporlanan Diğer Ürünler (Bin ton)

Kromik Asit, Türkiye	25
Toz BCS, İtalya	8,8
BCS, Türkiye	120
Sodyum Dikromat, Türkiye	105

* Ukrayna tesisi Aralık 2014'ten beri faaliyet dışı olduğundan kurulu brüt kapasite içerisinde yer almamaktadır

** ABD Doğal Soda Kimyasalları Yatırımı Dahil Wyoming madeni (2,5 milyon ton yıllık soda külü üretim kapasitesi ile çalışır durumda) + Pasifik & Atlantik madenleri (hissedarlık oranı bazlı toplam kapasitelerin soda külü 3 milyon ton/ yıl, sodyum bikarbonat 240 bin ton/yıl) 2028 yılı itibariyle kademeli olarak operasyonel olması bekleniyor

Net Borç Değişimi (TL Mn)



Net Borç: 2,2 Milyar USD

Net Borç/FAVÖK

3,3x

Sabit /Değişken

Faiz Oranı

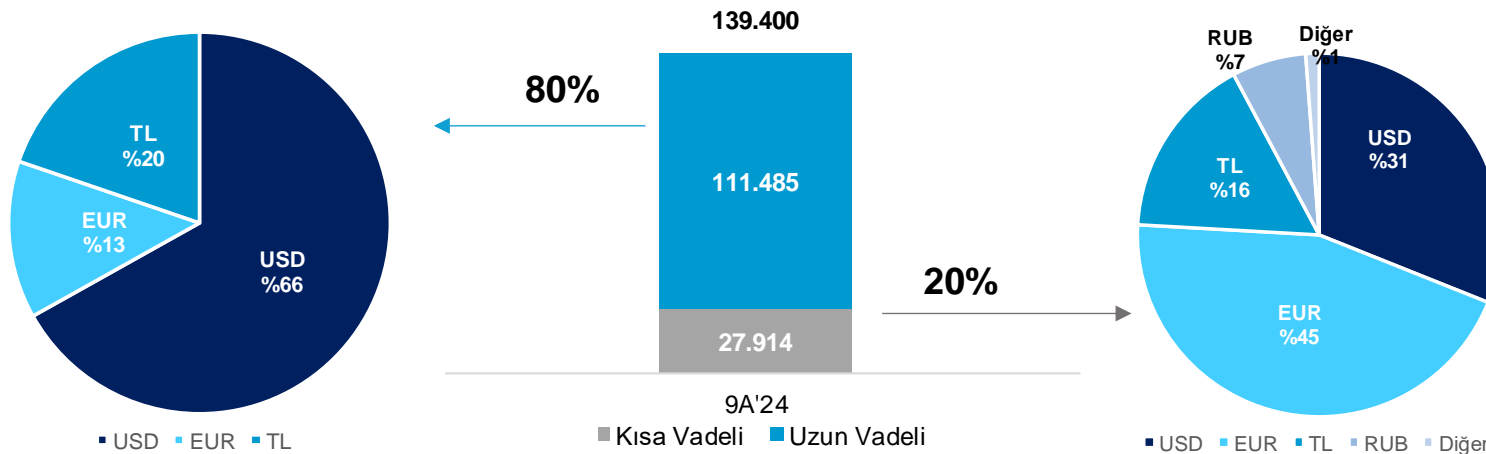
%93 / %7

Net Kısa Döviz

Pozisyonu

4,8 Milyar TL

Brüt Borç Yapısı (TL Mn)

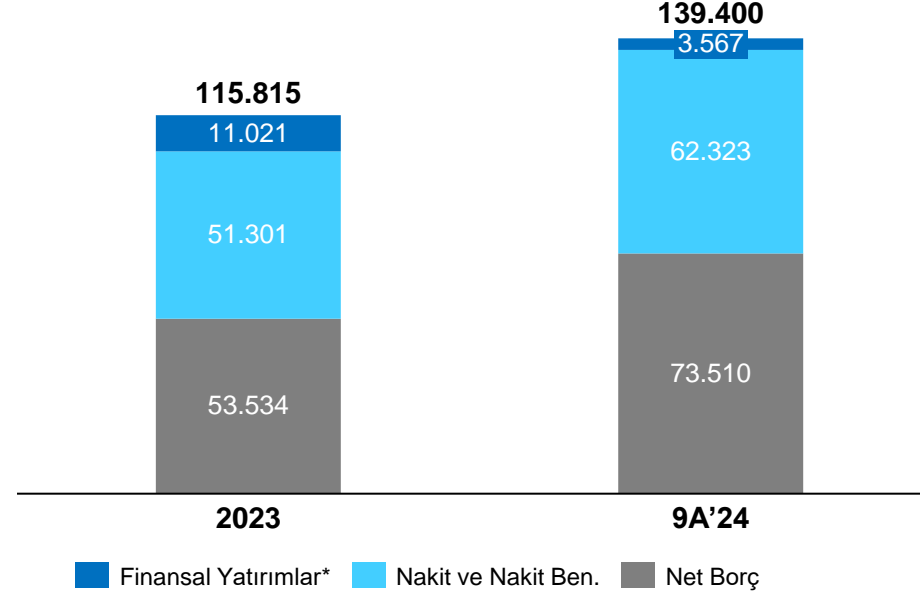


*3 milyar USD'lik uzun vadeli yükümlülükler 372 Milyon USD tutarındaki 2026 vadeli Şişecam tahvil geri alım ihalesi sonrası yükümlülük ile 1,5 Milyar USD tutarındaki 2029 ve 2032 vadeli Şişecam UK tahvilleri dahildir.

İlgili çapraz kur takaslarının kademeli olarak Ağustos 2022 ve Haziran 2024 tarihlerinde çözülmüş olması nedeniyle 372 Milyon USD tutarındaki 2026 vadeli Şişecam tahvilleri tümüyle USD olarak tutulmuştur. 2029 ve 2032 vadeli 1,5 Milyar USD tutarındaki Şişecam UK tahvilleri üzerinde 2Ç'2024'te yapılan çapraz kur takası sonucunda tahvillerin %44'ü EUR, %10'u TL'ye çevrilmiş, kalan %46'sı ise USD olarak tutulmuştur.

Borçluluk & Sermaye Dağılımı

TL Mn



Net Borç/FAVÖK**

1,25

3,35

Net Borç/Özsermaye**

0,24

0,36

Kredi Derecelendirme

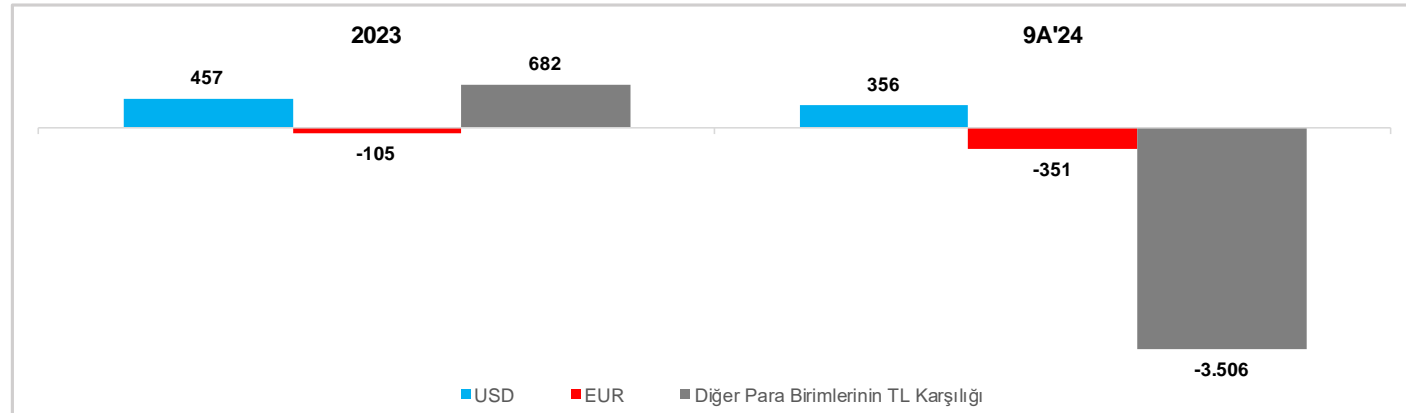
MOODY's	LT FCY Rating	B1	Durağan
FITCH	LT FCY Rating	BB-	Pozitif

(*) Finansal Yatırımlar: 99 Milyon USD Eurobond Yatırımı

(**) Finansal Yatırımlar ile 245 milyon TL'lik likit fon (nakit ve nakit benzerleri hesabı altında) net borç hesaplamasına dahil edilmiştir

9A'24 Net Kısa Döviz Pozisyonu: 4,8 Milyar TL

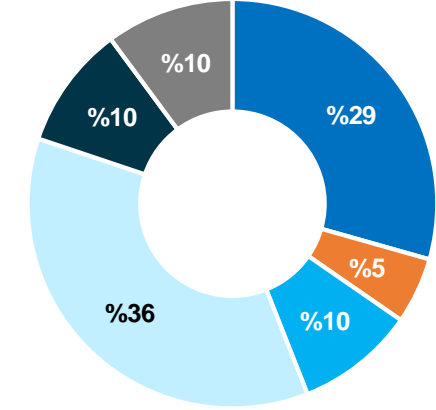
Orijinal Para Birimi (Milyon)



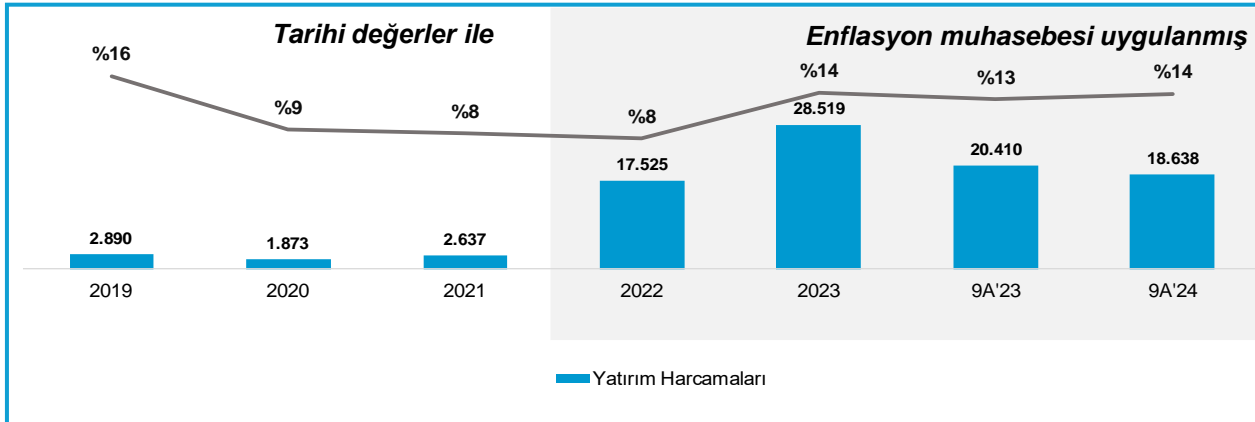
Nakit Akım & Sermaye Yatırımları

(TRY Mn)	9A'23	9A'24	Değişim
Net Kar	13.021	6.524	-6.497
Nakdi olmayan (düzeltmeler)	7.804	8.985	1.181
Net işletme sermayesi değişimi	2.642	-2.106	-4.748
Operasyonel Nakit Akım	23.467	13.403	-10.064
Faiz alımları, net	-4.109	-6.834	-2.725
Ödenen temettü, net	-5.605	-3.454	2.151
Ödenen vergi	-2.299	-1.273	1.026
Yatırım harcamaları	-20.410	-18.638	1.772
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin	-18.801	-13.541	5.261
Serbest Nakit Akım	-27.757	-30.337	-2.580

Yatırım Harcamaları (9A'24)



- Mimari Camlar
- Cam Ev Eşyası
- Kimyasallar
- Endüstriyel Camlar
- Cam Ambalaj
- Diğer



FAVÖK / Yatırımlar

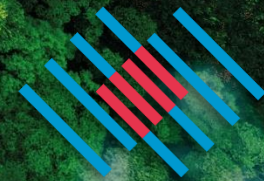
1,7	3,2	4,4	3,4	1,5	1,6	0,6
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

İşletme Sermayesi / Gelirler
%34

FAVÖK / Yatırımlar
0,6x

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Care for
Ne^{xt}



ŞİŞECAM

GEZEGENİ KORU

İklim Değişikliği

2050 Karbon Nötr Vizyonu SBTi (Bilim Tabanlı Hedefler) ile Uyumlu 2030 Hedefinin Belirlenmesi
53 MW Kurulu YEK Kapasitesi Geliştirilmesi,
Tam Elektrikli Fırına Geçilmesi

Su Kullanımı

Temiz Su Tüketiminin %15 Azaltılması

Döngüsel Üretim

Ambalaj Atıklarında %50 Azaltım Sağlanması, Cam Ambalajda %35 Cam Kırığı Kullanılması








TOPLUMU GÜÇLENDİR

Kurumsal Miras

Cam Mirası ve Kültürü'nün Küresel Çapta Yaygınlaştırılması



Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi

Fonksiyonel ve Kişisel Yetkinliklerin Eğitim ile Artması (47 kişi saat eğitim/yıl) Yeni Nesil Yeteneklerin Kazandırılması

İş Sağlığı ve Güvenliği

Sıfır İş Kazası, Esenlik Programı

Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık

%25 Kadın İstihdamına Ulaşılması, Women Expression Programı'nın Hayata Geçirilmesi, Çalışan Bağlılığı Oranının Artması, Çok Uluslu Çalışma Ortamının Oluşturulması









YAŞAMI DÖNÜŞTÜR

Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri

Dijital Çalışma Ortamına Geçilmesi, Kurumsal Operasyonlar Boyunca Dijitalleşmenin Tamamlanması, Veri Analitiğine Dayalı Karar Alınması

Sürdürülebilir Ürünler

Sürdürülebilir Ürünlerin Ciro İçindeki Payının Artırılması, Yaşamı Dönüştüren Çözümler ve Sürdürülebilir Ürünler, Yaşam Döngüsü Analiz Programı ve Eko- Etiketleme

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik

Tedarikçi Kapasite Geliştirme Programının Yaygınlaştırılması, Tüm Tedarikçilerin Davranış Kurallarına Uyması

Değer Katan İş Birlikleri

SDG 17 (Hedefler İçin Ortaklıklar)'ye Hizmet Eden İş Birlikleri ve Ortaklıkların Kurulması



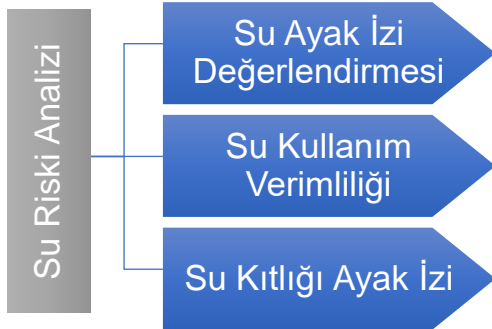





SU RİSKİ DEĞERLENDİRMESİ

- Operasyonlarımız boyunca su kullanımına ve mevcudiyetine ilişkin potansiyel riskleri tanımlamak, değerlendirmek ve yönetmek amacıyla su riski değerlendirmesi çalışması gerçekleştirdik. Bu çalışmada aşağıdaki konulara odaklanılmıştır:

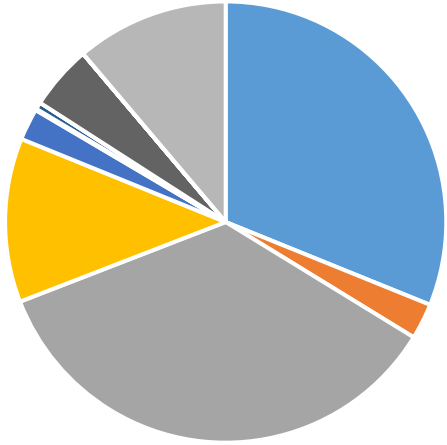
1. Su Mevcudiyeti
2. Su Kalitesi
3. Regülasyonlara Uyum
4. Operasyonel Riskler
5. Çevresel Etki
6. İtibar Yönetimi
7. Sürdürülebilirlik Hedefleri

**Metodoloji:**

- Su tüketimi/üretim oranı > 1.0 olan tesisler belirlendi
- Tüm lokasyonlar için "Genel Risk Puanı" WRI Aqueduct Su Risk Atlası kullanılarak gözden geçirildi
- Hem operasyonel hem de havza risk faktörlerine dayalı bir risk matrisi geliştirildi
- Tesisler, en yüksek risk ve yüksek risk üzere iki kategoriye sınıflandırıldı
- Yönetim önceliklendirmesi için en yüksek riskli tesisler vurgulandı

DOLAYLI ETKİ: ŞİRKET DÜZEYİNDEKİ KAPSAM 3 EMİSYONLARI

- Şişecam'ın şirket düzeyindeki Kapsam 3 emisyonlarını hesaplamak ve Şişecam'ın tüm değer zinciri için yapılandırılmış bir veri toplama ve analiz süreci oluşturmak amacıyla bir proje gerçekleştirildi.

Şirket Düzeyinde Değerlendirilen Kapsam 3 Emisyonları

- Satin Alınan Mal ve Hizmetler
- Sermaye Malları
- Yakıt ve Enerji İle İlgili Faaliyetler
- Yukarı Yönlü (hammadde vb.) Taşıma ve Dağıtım
- Operasyonlar Sırasında Oluşan Atık
- İş Seyahatleri
- Çalışan Servisleri
- Yukarı yönlü kiralanan varlıklar
- Aşağı Yönlü (ürün vb.) Taşıma ve Dağıtım
- Satılan Ürünlerin İşlenmesi
- Satılan Ürünlerin Kullanımı
- Satılan Ürünlerin Ömrü Sonunda Bertaraf Edilmesi
- Aşağı Yönlü Kiralanan Varlıklar
- Franchising Faaliyetleri
- Yatırımlar

REUTERS SUSTAINABILITY EUROPE 2024 ETKİNLİĞİ

- Eylül ayında, Şişecam, **Reuters Sustainability Europe 2024** etkinliğinde "CSRD Raporlama İhtiyaçlarını Karşılama İçin Yazılımı Tanımlama ve Entegre Etme" başlıklı panele katıldı.
- Panelde, **raporlamanın önemi ve zorunlu raporlamalarda yer alan çok çeşitli KPI'lar nedeniyle dijitalleşmenin rolü** üzerinde duruldu. Uyumluluğun ötesindeki motivasyonları anlamak adına raporlamanın daha geniş organizasyonel hedeflere nasıl hizmet ettiğini aktarıldı. Ayrıca, Şişecam'daki ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) değerlendirmeleri ve veri toplama süreçleri ile sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) gereklilikleri değerlendirildi.



Bir Bakışta Şişecam



2023'te 206 Milyar
TL Gelir*

5,2 Milyon Ton
Cam Üretimi

4,7 Milyon Ton
Soda Külü Üretimi

~25 Bin
Çalışan

14 Ülkede
Üretim Tesisi



Düzcam'da Küresel
5. Büyük Oyuncu



Cam Ev Eşyası'nda
Küresel Lider



Cam Ambalaj'da
Küresel 5. Büyük
Oyuncu



Soda Külü
Üretiminde Küresel
2. Büyük Oyuncu

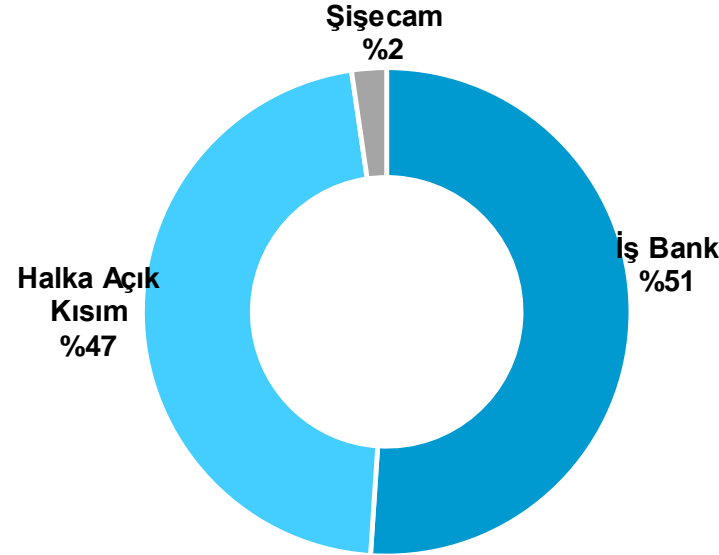


Bazık Krom Sülfat
Üretiminde Lider



Kromik Asit
Üretiminde 4.
Büyük Oyuncu

Hissedarlık Yapısı**



89 Yıllık Kurum
Geçmişi

150'den Fazla
Ülkeye İhracat

45 Tesiste
Üretim

3,6 Milyar USD
Piyasa Değeri**

1986 Yılından Beri
Borsaya Kote

*Gelir, Türk Lirası'nın 30 Eylül 2024 itibarıyla satın alma gücü uyarınca düzenlenmiştir

**12 Kasım itibarıyla

Finansal Kaldıraç

Makul Finansal Kaldıraç Oranı

Likidite

Güçlü likiditesi ile gerek kısa vadeli fonlama, gerekse uzun vadeli yatırımların finansmanında rahat sermaye desteği

Döviz Pozisyonu

Özsermayenin -%10'u ile %20'si arasında sınırlandırılmış döviz pozisyonu

Karşı Taraf Riski

Dengeli banka portföy dağılımı, borç ve sermaye piyasalarından dengeli fonlama

Faiz Oranları

Dengeli sabit ve değişken faiz oranlı kredi ve borç portföyü

Türev

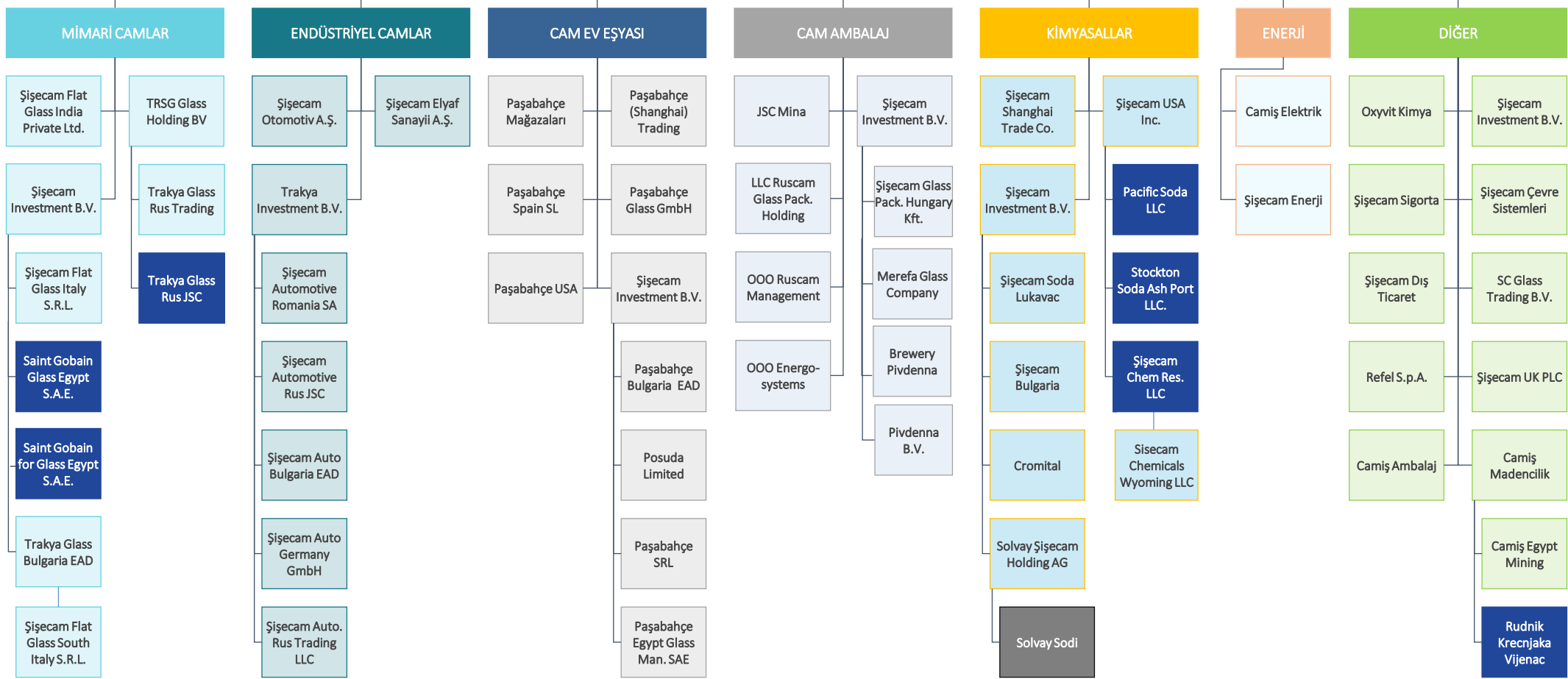
Riski azaltmaya yönelik, spekülatif olmayan türev işlemleri

- Operasyonel Faaliyet Yapılanması
- Üretim Tesisleri
- Döviz Kuru Hassasiyeti
- SMM Analizi
- Özet Bilanço
- Özet Gelir Tablosu
- Yeni Uygulamalar – Finansal Teknolojiler
- Tek Şişecam – Değişim Yolculuğu
- Enflasyon Muhasebesi Hariç Temel Finansallar
- Geçmiş Yıllar Bazında Enflasyon Muhasebesi Hariç Temel Finansallar

Şişecam Faaliyet Yapılanması



■ Üretim iş ortaklığını belirtmektedir
■ İş ortaklığını belirtmektedir



Şişecam Üretim Tesisleri

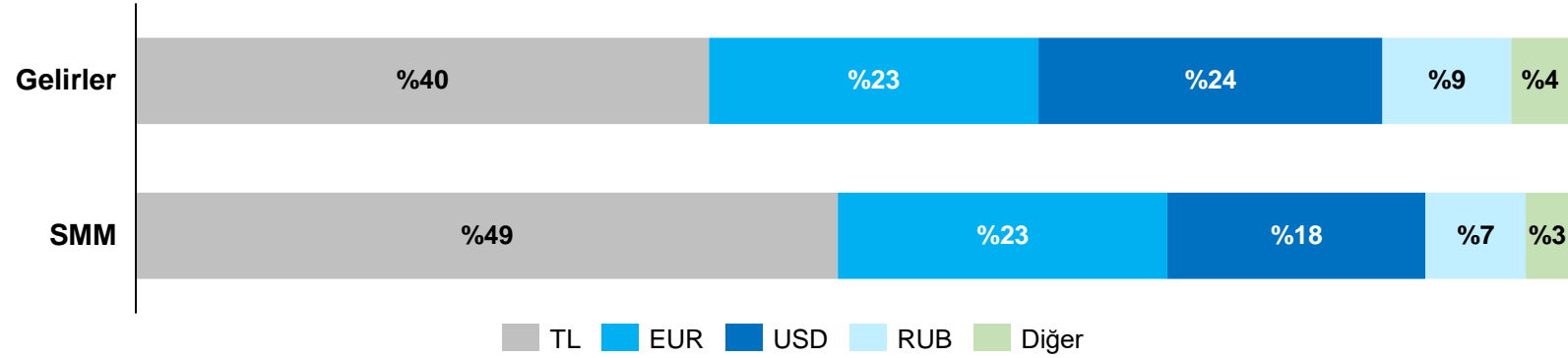


	DÜZCAM / MİMARİ CAMLAR	ENDÜSTRİYEL CAMLAR			CAM EV EŞYASI	CAM AMBALAJ	KİMYASALLAR			ENERJİ	DİĞER*
		OTOMOTİV CAMLARI	ENKAPSÜLASYO N	CAM ELYAF			SODA KİMYASALLARI	KROM KMYASALLARI	LİMAN İŞLETMECİLİĞİ		
TÜRKİYE	4 TESİS	1 TESİS		1 TESİS	3 TESİS	3 TESİS	1 TESİS	1 TESİS		1 TESİS ⁵	1 TESİS ⁶
BULGARİSTAN	1 TESİS	1 TESİS			1 TESİS		1 TESİS ²				
İTALYA	2 TESİS							1 TESİS			1 TESİS ⁷
ALMANYA			2 TESİS								
ROMANYA		1 TESİS									
SLOVAKYA			1 TESİS								
MACARİSTAN			1 TESİS			1 TESİS ⁴					
BOSNA							1 TESİS				
RUSYA	1 TESİS ¹	1 TESİS			1 TESİS	5 TESİS					
GÜRCİSTAN						1 TESİS					
UKRAYNA						1 TESİS					
MISIR	1 TESİS ¹				1 TESİS						
HİNDİSTAN	1 TESİS										
ABD							1 TESİS ³		1 LİMAN ⁸		
Toplam	10 TESİS	4 TESİS	4 TESİS	1 TESİS	6 TESİS	11 TESİS	4 TESİS	2 TESİS	1 LİMAN	1 TESİS	2 TESİS

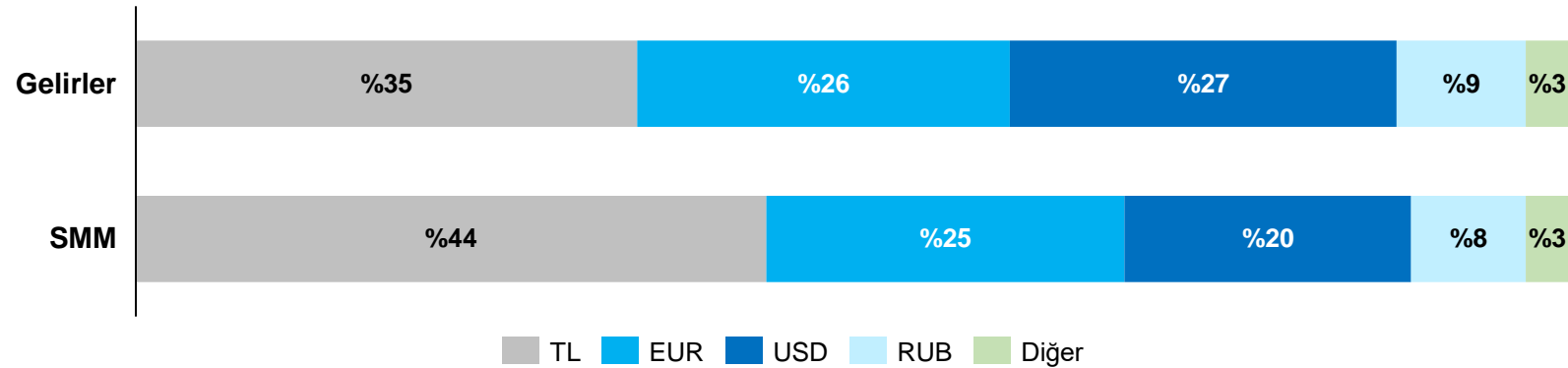
1. St Gobain ile Rusya ve Mısır'da yer alan düzcam faaliyetleri için ortaklık
2. Solvay ile Bulgaristan'da yer alan kimyasallar faaliyetleri için üretim ortaklığı
3. Ciner Grubu ABD Operasyonları – Aralık 2021'de %60 hisse satın alındı
4. Yeşil saha yatırımı: Haziran 2021'de açıklandı, operasyonel olarak 2 fırınla birlikte 2025'te tam çalışır vaziyette olacaktır
5. Mersin ve Kırklareli'nde 2 kojenarasyon tesisi
6. Oxyvit - Vitamin-K ve SMBS tesisi
7. Refel S.p.A. – Şubat 2022'de tamamen satın alındı
8. Stockton Liman Yatırımı – 2027'den itibaren hizmet vermeye başlayacaktır

* Türkiye, Bosna ve Mısır'da bulunan 19 maden tesisi ve Türkiye'de bulunan karton ambalaj tesisi

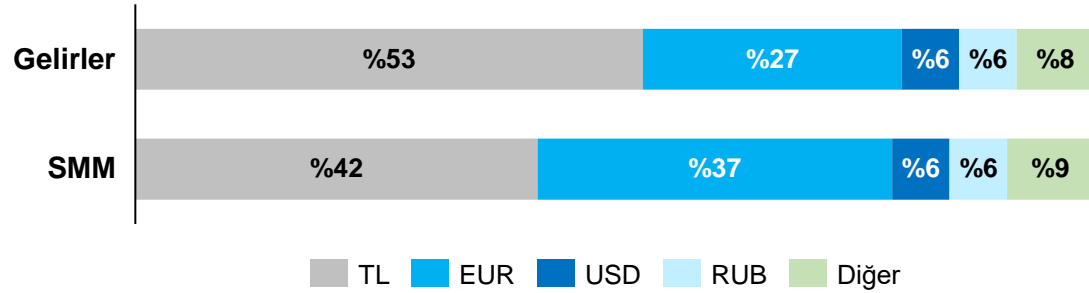
Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 9A'24



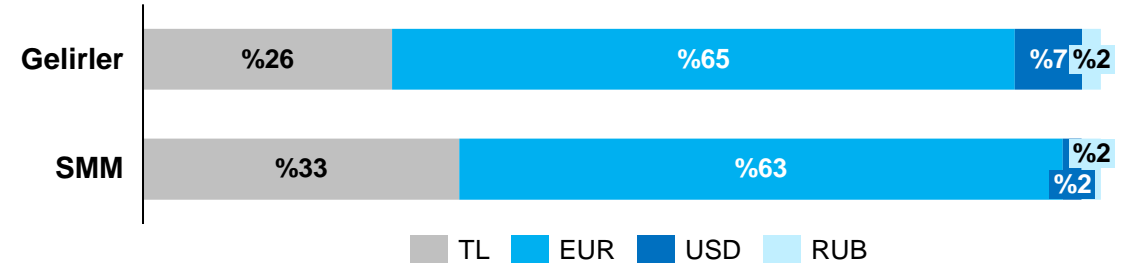
Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 9A'23



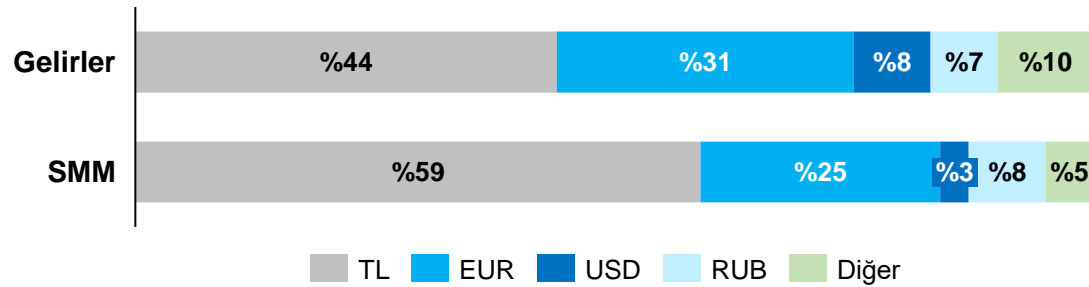
Mimari Camlar



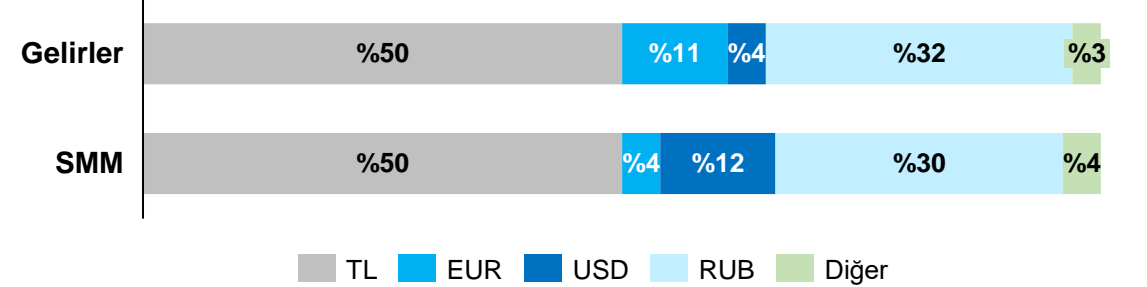
Endüstriyel Camlar



Cam Ev Eşyası

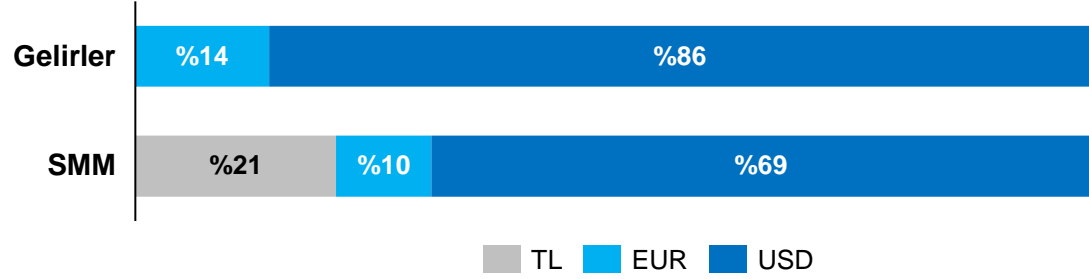


Cam Ambalaj

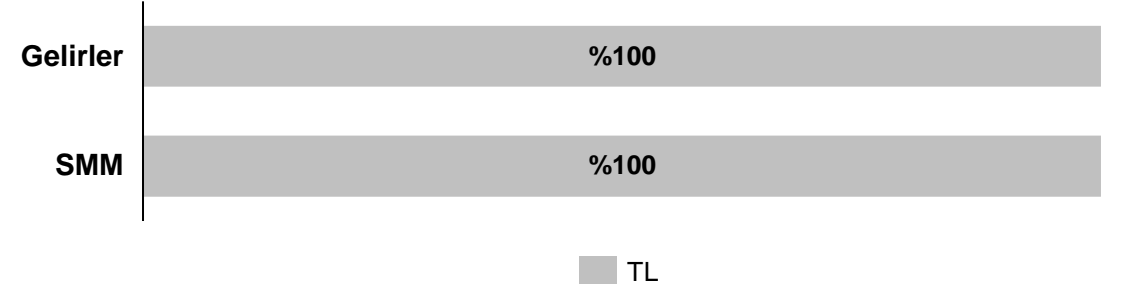


Kur Hassasiyeti – 9A'24

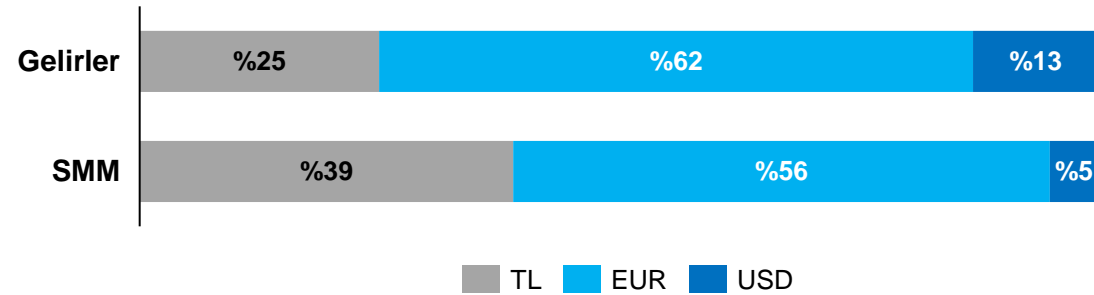
Kimyasallar



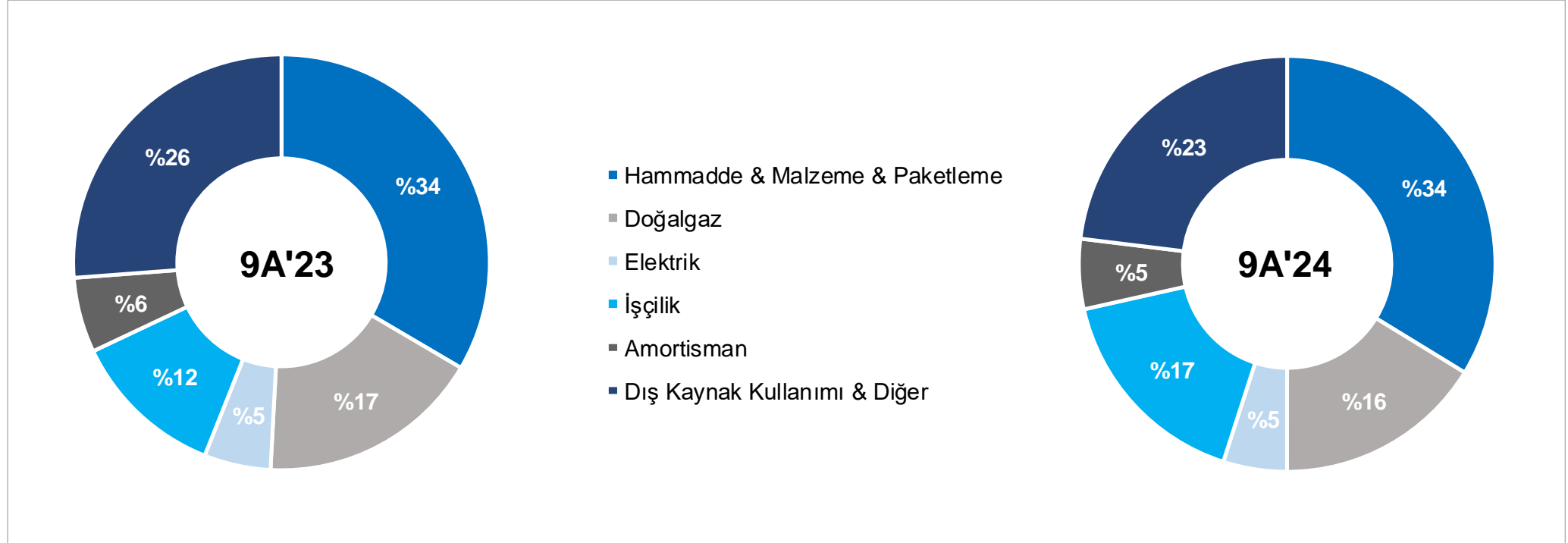
Enerji



Diğer

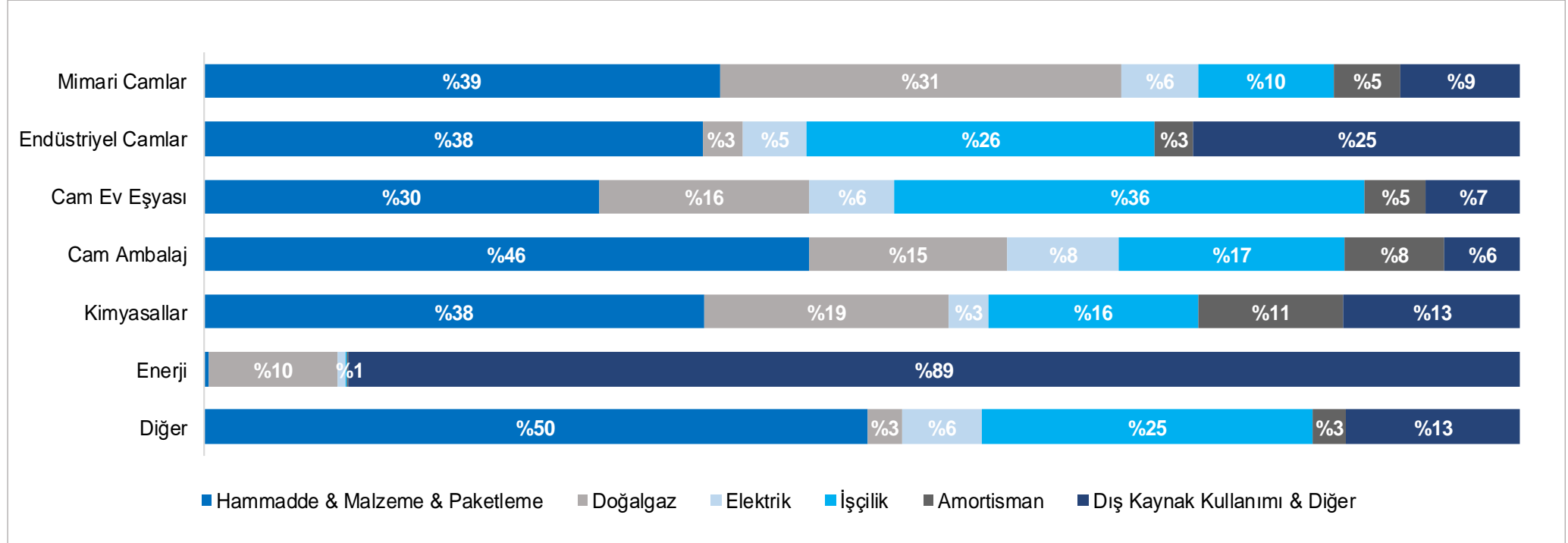


Şişecam Konsolide SMM Kırılımı

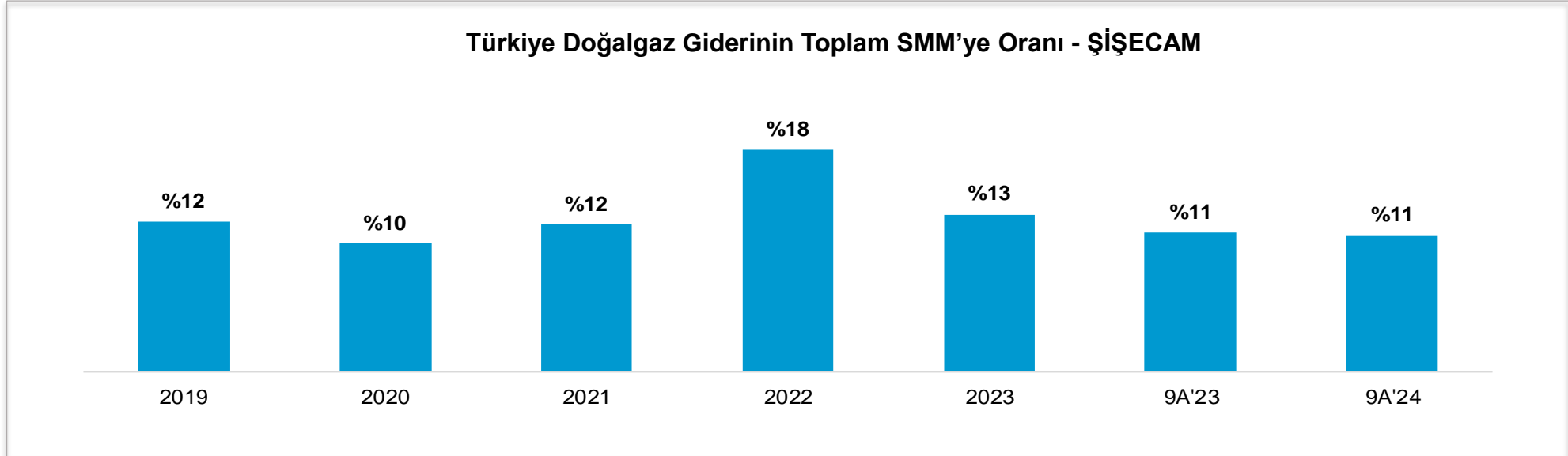
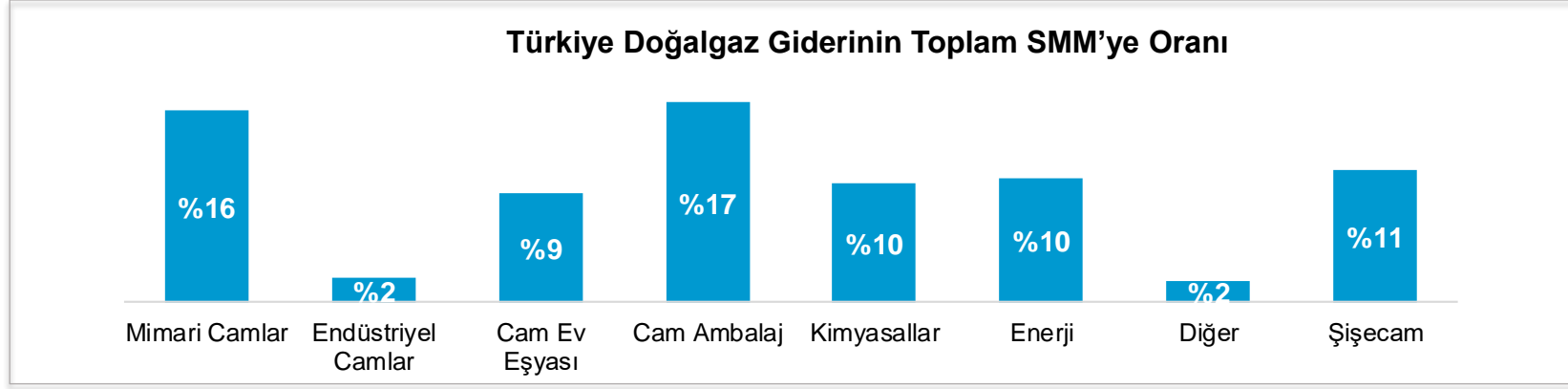


9A'24 İş Kolu Bazında SMM Analizi

İş Kolu Bazında SMM Kırılımı



Türkiye Doğalgaz Maliyeti – 9A'24 & Geçmiş Yıllar



Özet Bilanço



Özet Bilanço (TL Mn)	2023	9A'24	Değişim
Toplam Varlıklar	395.641	391.545	-1%
Nakit ve Nakit Benzerleri	51.301	62.323	21%
Finansal Varlık ve Türev Araçları	13.633	4.947	-64%
Ticari Alacaklar	37.321	35.524	-5%
Stoklar	44.711	42.799	-4%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5.236	4.775	-9%
Maddi Duran Varlıklar	158.469	158.091	0%
Kullanım Hakkı Varlıkları*	3.478	3.002	-14%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.883	14.883	0%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	48.048	41.720	-13%
Vergi & Ertelenmiş Vergi Varlığı*	2.401	4.171	74%
Diğer**	16.162	19.310	19%
Toplam Kaynaklar	168.583	185.071	10%
Faize Dayalı Yükümlülükler ve Türev Araçları*	117.565	140.866	20%
Ticari Borçlar	22.991	18.346	-20%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Yönelik Karşılıklar	1.334	1.284	-4%
Vergi & Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	7.711	6.253	-19%
Karşılıklar	9.649	10.620	10%
Diğer***	9.332	7.703	-17%
Özkaynak*	227.059	206.473	-9%
Ana Ortaklığa ait Özkaynak	193.404	178.511	-8%
Azınlık Paylarına ait Özkaynak	33.655	27.963	-17%

*UFRS-16 değişikliğinin etkisini de içermektedir

**Diğer Alacaklar, Peşin Ödenen Giderler, Diğer Varlıklar

***Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelir

Önemli Uyarı: Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.1Ç'23 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, 31 Aralık 2023 ve sonrasında sona eren yıllık mali tablolarını UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlayacaklardır. Buna göre, 9A'24 ve Karşılaştırmalı Önceki Dönem Finansal Sonuçlarına ilişkin bu Yatırımcı Sunumu, Şişecam'ın UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan denetimden geçmiş finansal bilgilerini içermektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2021, 2022, 2023 yılları ve 30.09.2024 tarihinde sırasıyla %36,08, %64,27, %64,77 ve %35,86 olup, Türkiye'deki raporlama yapan kuruluşlar için UMS 29.3 uygulanmaktadır.

Özet Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu (TL Mn)	9A'23	9A'24	Değişim
Satış Gelirleri	158.992	136.312	-14%
Satılan Malın Maliyeti	-113.154	-104.728	-7%
Brüt Kar	45.838	31.585	-31%
Genel Yönetim Giderleri	-10.091	-10.562	5%
Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-21.017	-21.672	3%
Araştırma Geliştirme Giderleri	-578	-835	44%
Diğer Faaliyet Geliri/Gideri, net	3.321	749	-77%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Elde Edilen Gelir	1.047	1.106	6%
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelir	4.042	657	-84%
Diğer Gelir/Gider, net	55	-46	-183%
FVÖK	22.618	980	-96%
FAVÖK	32.564	11.760	-64%
Finansman Geliri (Gideri), net	-1.261	-7.317	480%
Parasal Kazanç / Kayıp	8.006	12.215	53%
Vergi Öncesi Kar	29.363	5.878	-80%
Vergi Geliri (Gideri), net	-16.342	647	-104%
Net Dönem Karı	13.021	6.524	-50%
Azınlık Payı Sonrası Net Dönem Karı	10.952	6.163	-44%
Azınlık Payları Karı	2.069	361	-83%
Pay Başına Kazanç (TL)	3,78	2,18	-42%

Önemli Uyarı: Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.1Ç'23 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, 31 Aralık 2023 ve sonrasında sona eren yıllık mali tablolarını UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlayacaklardır. Buna göre, 9A'24 ve Karşılaştırmalı Önceki Dönem Finansal Sonuçlarına ilişkin bu Yatırımcı Sunumu, Şişecam'ın UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan denetimden geçmiş finansal bilgilerini içermektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2021, 2022, 2023 yılları ve 30.09.2024 tarihinde sırasıyla %36,08, %64,27, %64,77 ve %35,86 olup, Türkiye'deki raporlama yapan kuruluşlar için UMS 29.3 uygulanmaktadır.



- S4Hana Dijital Dönüşümü
- Global Master Data Yönetimi

Tüm şirketleri SAP S4Hana sistemine taşıyarak tekil bir ERP sistemi kurmak.



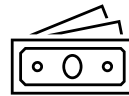
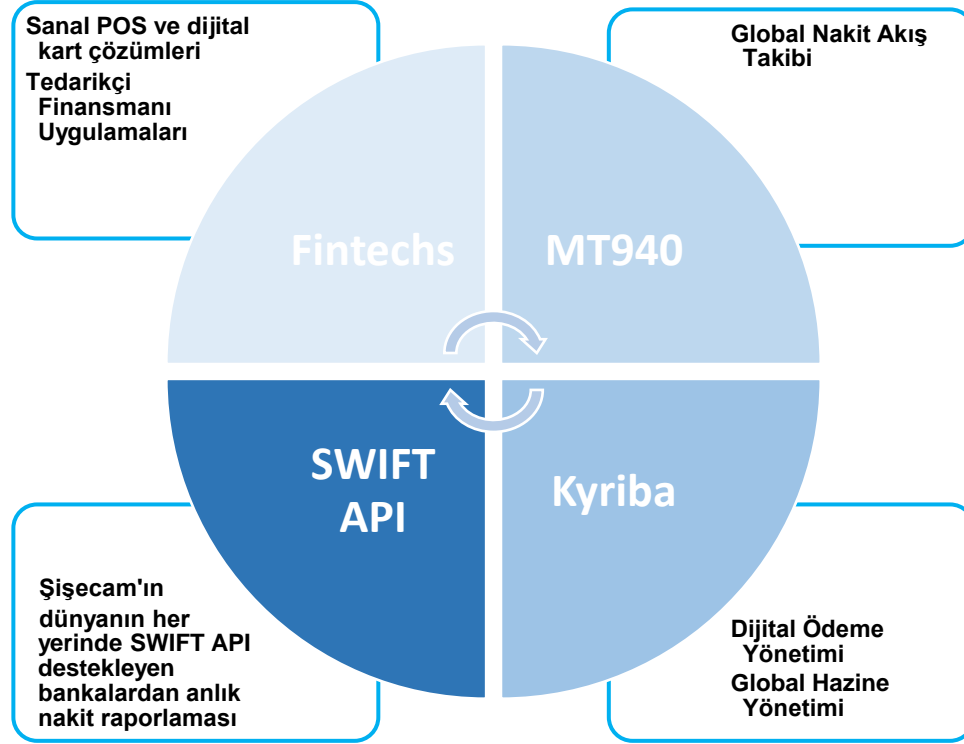
- SWIFT API
- SWIFT GPI
- SWIFT KYC

SWIFT'in küresel projelerinde yer alarak gelişen teknolojiye en hızlı şekilde adapte olmak.

kyriba

- Global Nakit Yönetimi
- Dijital Ödeme Yönetimi
- Sistemler arasında API bağlantıları

Şirketlerimizin tüm ödemelerinin uçtan uca dijital bir şekilde kapalı devre sistemler üzerinden bankalara iletilmesi



ETKİN NAKİT YÖNETİMİ

Etkin bir nakit yönetimi ve ödeme sistemi için dijital gelişmeleri şirketimize adapte etmek.

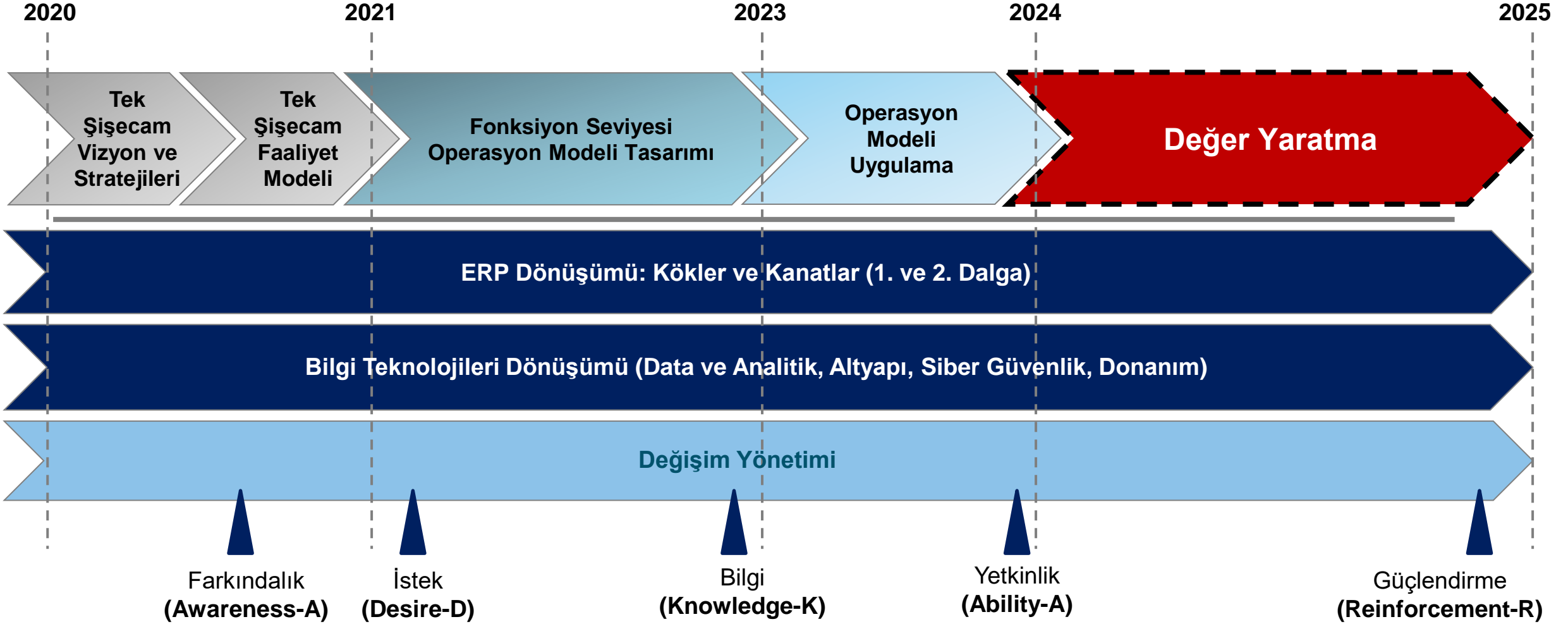
Kyriba kullanımını yaygınlaştırarak ödemeleri tamamen tek bir merkezden izlenir hale getirmek

Kyriba ile ödemelerin hepsini Fraud kontrollerine tabi tutarak ödemelerin güvenliğini sağlamak

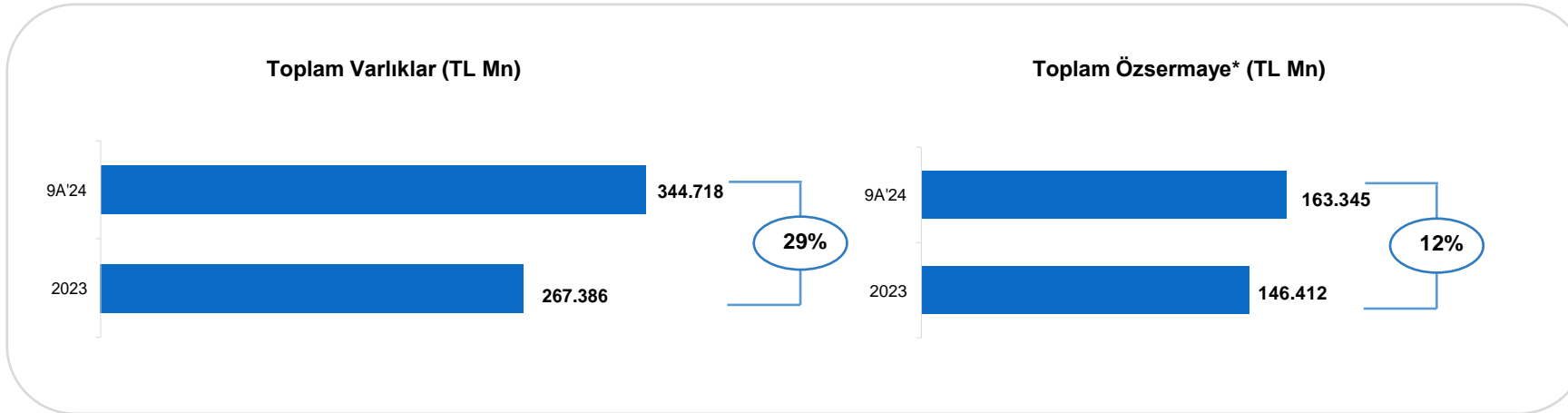
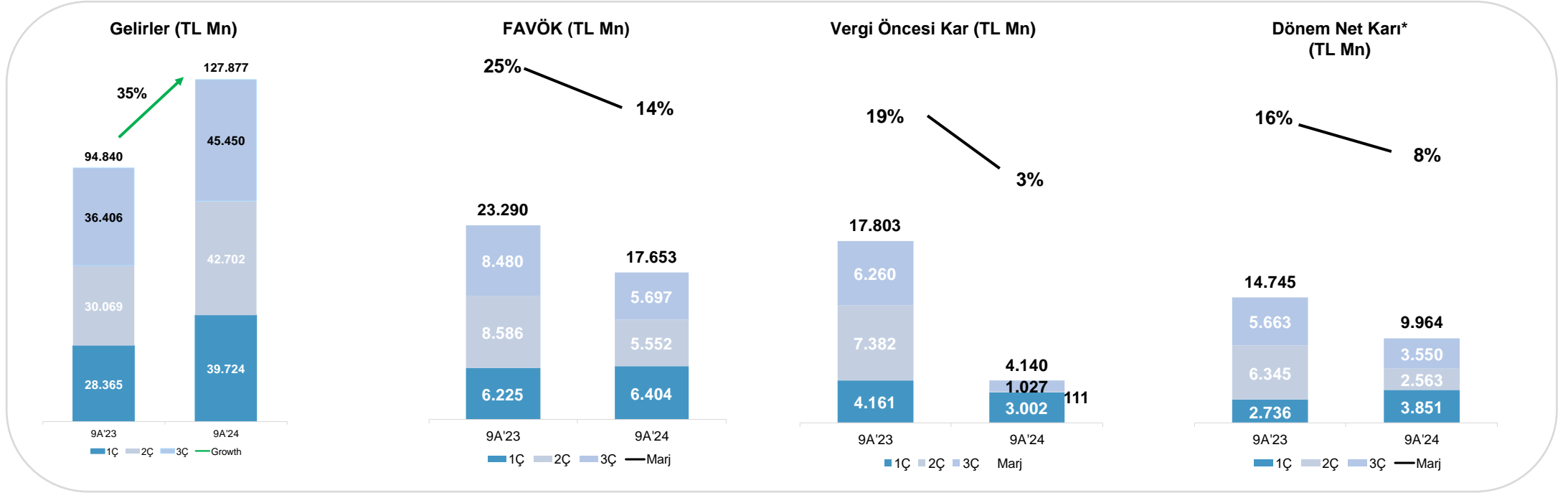
SAP MDG ve Kyriba API bağlantısı ile ödemeleri daha entegre hale getirmek

Kapalı devre uçtan uca ödeme süreci dizayn etmek

Dönüşüm Yolculuğu

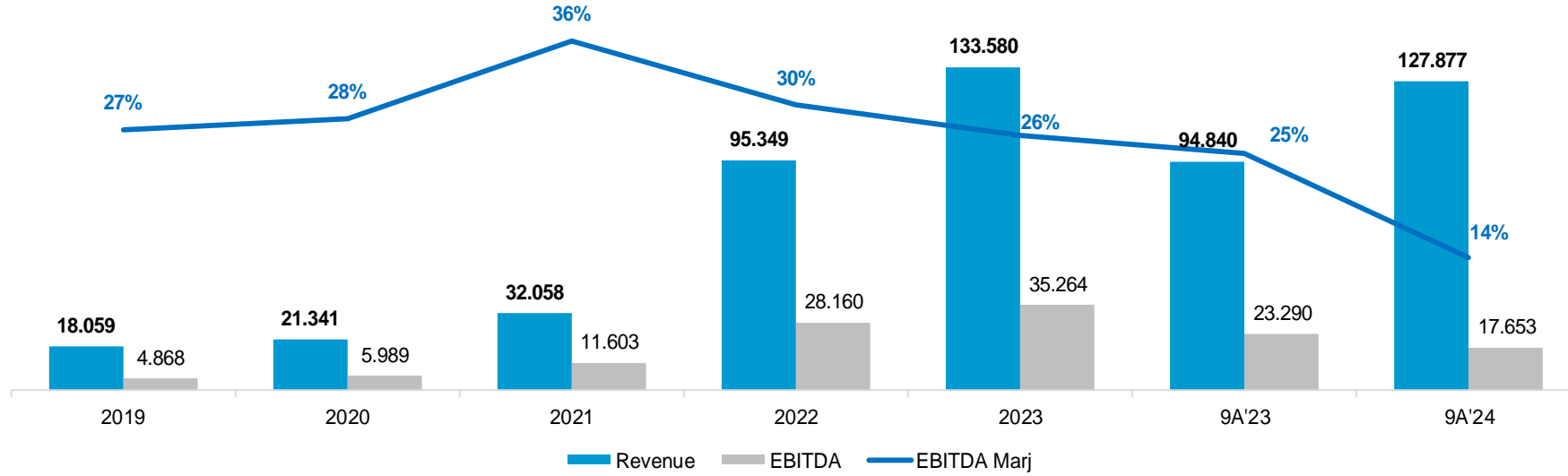


Temel Finansal Sonuçlar (Tarihi Değerler ile)



Geçmiş Yıllar Temel Finansal Sonuçlar (Tarihi Değerler ile)

TL Mn



Yıllık Gelir Değişimi	2019	2020	2021	2022	2023	9A'23	9A'24
	%16	%18	%50	%197	%40	%43	%35

This information in this document has been obtained by T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (“Şişecam” from sources believed to be reliable, however, Şişecam cannot guarantee the accuracy, completeness, or correctness of such information. This document has been issued for information purposes only. The financial reports and statements announced by Şişecam to the public and the relevant corporations are accepted to be the sole material. Şişecam does not accept any liability whatsoever for any direct or consequential loss arising from any use of this document or its contents due to the misleading information in this document. All estimations contained in this document are the opinions of Şişecam and can be subject to change without notice. This document cannot be interpreted as an advice to the investors and Şişecam cannot be held responsible for the results of investment decisions made on account of this document. This document has been issued specially to the person, whom the document is concerned and may not be reproduced, distributed or shared with third parties for any purpose.

Döviz Kurları

USD/TL	2019	2020	2021	2022	2023	9A'23	9A'24
Dönem Sonu	5,94	7,34	13,33	18,70	29,44	27,38	34,12
Dönem Ortalaması	5,67	7,00	8,88	16,58	23,80	22,21	33,47
EUR/TL							
Dönem Sonu	6,65	9,01	15,09	19,93	32,57	29,03	38,17
Dönem Ortalaması	6,35	8,01	10,46	17,39	25,74	24,07	36,77

T. Şişe ve Cam Fabrikaları
Şişecam Genel Merkezi
D-100 Karayolu Cad. No:44A
34947 Tuzla/İstanbul Turkey
Tel : (+90) 850 206 50 50
Fax: (+90) 850 206 40 40

Gökhan Güralp, Mali İşlerden Sorumlu Genel müdür Yardımcısı
gguralp@sisecam.com

Hande Özbörçek, Yatırımcı İlişkileri Direktörü, hozborcek@sisecam.com
Tel: (+90) 850 206 3374

Ferizan Kızıl, Yatırımcı İlişkileri Müdürü, fkizil@sisecam.com
Tel: (+90) 850 206 0343

Yatırımcı İlişkileri Bölümü
SC_IR@sisecam.com